### Сбербанк взял квадратными метрами

Банк выкупил за 8 млрд рублей собственные офисы в Москве



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

ДЕКАБРЯ 2012 г. СРЕДА Nº 231 (1516)



СБЕРБАНК



#### Новая волна

**▼** ММВБ

▼ NASDAQ

Спустя несколько месяцев после трагедии в Крымске потерпевшие не могут купить новое жилье на жилищные сертификаты.

1443.19

1411,83

1406,70

2992.68

04.10.12 04.11.12 04.12.12

12 980,51

#### Заставили себя ждать

Впервые не чиновники ждали Владимира Путина, а наоборот. Самолет с участниками совещания не мог вылететь из Внуково-2. с. 3

#### Nemiroff башкирского розлива

Украинский водочный гигант Nemiroff начал производство горилки на мощностях предприятий «Башспирта».

#### Смартфоны вместо ящиков

По прогнозам ZenithOptimedia Group Russia, телевизионная реклама замедлит ежегодные темпы роста до 10% к 2015 году.

# Время на танго

### Команда Кудрина отвела власти срок на перемены в обществе

Комитет гражданских инициатив Алексея Кудрина подвел политические итоги уходящего года. Его приметы: власть не готова к выстраиванию более открытого взаимодействия с обществом, стремительно ухудшаются отношения с Западом. Это может негативно отразиться на экономике, которая и так близка к стагнации. Впрочем, команда Кудрина не теряет надежды, что власть прислушается к ее советам и изменит свое отношение до 2014 года.

«Власть скорее пытается восстановить прежнюю, исчерпавшую себя модель отношений с обществом с точечными изменениями или их имитацией, нежели сформулировать новые принципы, учитывающие реалии сегодняшнего дня», — утверждают в докладе «2012: власть и наши общие риски» соратники Алексея Кудрина. В отношении элит власть использует систему кнутов и пряников, целью которой является лишь обеспечение их лояльности, а не эффективное развитие страны.

Кроме того, за год страна капитально испортила отношения с Западом. По мнению экспертов команды Кудрина, это чревато неприятностями в экономике. Простые цифры, приведенные в докладе, доказывают обоснованность такого замечания: «Только страны Евросоюза обеспечивают 60% российского торгового оборота. Поступления от него составляют львиную долю доходов нашего бюджета. Зарубежные инвестиции в нашу экономику почти на 80% имеют европейское происхождение».

При этом, несмотря на стабильно высокие цены на нефть и газ, экономика никак не увеличивает темпы развития. «В текущем году рост ВВП составит около 3,7% и в следующем, по прогнозам, также не превысит эту величину. Понятно, что такая динамика не оставляет России никаких шансов на переход в категорию экономически развитых стран», — отмечается в докладе.

Отток капитала увеличивается, инвестиции снижаются. «Россию активно вытесняют с экспортных рынков газа: мы очевидно заигрались в «энергетическую сверхдержаву» и практически пропустили глобальные технологические изменения, включая рост использования сланцевого и сжиженного газа. Непреодоленные дисбалансы в мировой экономике и растущий риск дефолта в ряде южноевропейских стран могут только ухудшить реальную динамику показателей российской экономики», — считают в Комитете гражданских инициатив.



Соратники Алексея Кудрина поставили перед властью

Чтобы выйти из политического кризиса, власти нужно перестать бороться с недовольной частью общества, обеспечить ротацию элит и начать открытый диалог с гражданами о путях развития страны. Шансов наладить диалог между властью и обществом остается все меньше, но они еще не утрачены, считает один из авторов доклада, экс-лидер «Правого дела» Леонид Гозман. «Как только власть сталкивается с кризисом, так сразу начинает учитывать такие рекомендации: год назад, как только стукнул первый кризис, тут же облегчили регистрацию партий», — подчеркивает соавтор, председатель правления Центра политтехнологий Борис Макаренко.

Впрочем, отмечает эксперт, на диалог и обсуждение должна идти не только власть, но и оппозиция, которой в докладе тоже досталось. «Позиция голой критики власти и утверждения, что без революции ничего поменять невозможно, играет только на руку самым жестким авторитарным элементам, поэтому оппозиционерам неплохо было бы напомнить, что танго танцуют вдвоем», — подчеркивает г-н Макаренко.

«Если говорить о диалоге, то «шар» сейчас находится на стороне власти, общество же к нему готово, и в нем есть силы, которые готовы что-то предложить. Власть этого не понимает, отгораживается и делит граждан на «своих» и «чужих», — отмечает замдиректора ИМЭМО Евгений Гонтмахер, также вошедший в список составителей доклада.

«Отговорки про то, что им не с кем беседовать, неправдоподобны: уж не говоря про системную оппозицию, с которой можно было бы вести диалог на несколько другом уровне, чем сейчас. В обществе много гражданских активистов, вплоть до людей из Координационного совета оппозиции», - отмечает г-н Гонтмахер. По оценке эксперта, на преодоление кризиса доверия у власти осталось не больше года или двух: затем вопрос о ее легитимности поднимется с новой силой.

По мнению гендиректора Агентства политических и экономических коммуникаций Дмитрия Орлова, точка зрения г-на Кудрина может выражать настроения определенной части элит, но в целом ему и его команде тоже надо научиться считать время, так как политический вес экс-министра явно снижается.

> ВАЛЕРИЯ ХАМРАЕВА АЛЕКСАНДР ЛИТОЙ

### Сделка на троих

«Интеррос» Владимира Потанина и UC Rusal Олега Дерипаски договорились о прекращении акционерного конфликта в «Норильском никеле», длившегося с перерывами более четырех лет. Гарантом соблюдения мира станет Роман Абрамович, который не только купит 7,3% никелевой компании, но и фактически получит право управлять 22-процентным пакетом «Норникеля».

Основные акционеры «Норникеля» -UC Rusal Олега Дерипаски (владеет 25,13% ГМК) и «Интеррос» Владимира Потанина (28,1%) — достигли принципиальных договоренностей в урегулировании своего многолетнего конфликта, сообщили вчера компании в совместном пресс-релизе. Арбитром в конфликте выступит бизнесмен Роман Абрамович. Ero Millhouse Capital выкупит 7,3% квазиказначейских акций «Норникеля» (рыночная стоимость этого пакета свыше 2 млрд долл.). Остальные 9,7% квазиказначейских акций, в соответствии с соглашением, должны быть погашены самой ГМК, так что Роман Абрамович станет третьим крупнейшим акционером никелевой компании.

Кроме того, для выполнения соглашения партнеры в равных долях внесут около 22% акций «Норникеля» (по 7,33% акций каждая сторона) на специальный счет в банке-агенте, говорится в сообщении Rusal и «Интерроса».

(Окончание на с. 9)



### Любимые книги Ковальчука

Российский банкир Юрий Ковальчук начал масштабную программу по сохранению и развитию русских культурных центров в Европе. Вчера австрийское лингвистическое общество Multika сообщило, что благодаря его инвестициям возобновляет работу крупнейший в Вене русский книжный магазин «Книги». До этого бизнесмен спас магазин русской книги в Париже, став его акционером в ноябре 2012 года. В ближайших планах — возрождение книжных в Женеве и Амстердаме. Инвестиции в каждый объект не превышают 300 тыс. евро.

По информации Multika, 14 декабря в Вене будет заново открыт русский магазин «Книги», прекративший свою деятельность из-за финансовых трудностей. Его возрождение профинансировал основной акционер банка «Россия» и владелец Национальной медиагруппы Юрий Ковальчук.

Ранее бизнесмен инвестировал в магазин Librairie du Globe в Париже, находившийся на грани банкротства. В начале ноября 2012 года завершилась процедура оформления всей необходимой документации в Палате регистрации земельной собственности во Франции, рассказал РБК daily представитель магазина. Парижский книжный известен тем, что именно там Марина Влади представляла свою книгу о Высоцком, а Константин Паустовский раздавал автографы своим почитателям.

«Возобновление работы русского книжного в Вене — это следующий шаг, приводятся слова г-на Ковальчука в прессрелизе Multika. – Нам нужна большая программа по сохранению и развитию русских культурных центров. Необходимо сделать все возможное, чтобы сохранить созданные когда-то Россией культурные коды для будущих поколений».

(Окончание на с. 10)

## Бизнес недоволен

Капитаны бизнеса недовольны разработанными правительством статьями об аффилированности в новом Гражданском кодексе, плохо работающей системой третейских судов, зарегулированностью антимонопольного законодательства, жалуются на недоступность кредитов и нерешенную проблему пенсионной системы. Вчера они рассказали об этом премьеру Дмитрию Медведеву, заодно раскритиковав его идею заменить НДС налогом с продаж.

> Часть претензий члены РСПП высказали в открытом режиме. Президент группы компаний «Промышленные инвесторы» Сергей Генералов посетовал на антимонопольное регулирование. Бизнес по-прежнему беспокоит проблема отсутствия баланса «между репрессивными механизмами и администрированием антимонопольной среды». Бизнесмены посетовали на то, что в России возбуждается более 13 тыс. дел, из которых по крупным составам — более 4 тыс., что в десятки раз больше, чем в развитых европейских странах.

Гендиректор «Северстали» Алексей Мордашов обратил внимание премьера на не урегулированные в рамках Таможенного союза законодательные изменения в Таможенный кодекс. «У нас около 200 поправок уже согласовано, и нам ничего не мешает принять

эти 200 поправок, а остальные 200 — отложить. С этим согласны и белорусы, и казахи, и мы», — сообщил он, призвав премьера воздействовать на первого вице-премьера Игоря Шувалова.

Остальные просьбы крупный бизнес предпочел озвучивать без прессы. Как выяснила РБК daily, в закрытом режиме члены РСПП поставили вопрос о плохо работающих третейских судах, из-за чего крупный бизнес предпочитает решать споры хозяйствующих субъектов в Стокгольме. По словам министра по вопросам «открытого правительства» (ОП) Михаила Абызова, поддержана инициатива крупного бизнеса в течение следующего года подготовить предложения по совершенствованию законодательства о третейских судах. Они, в частности, определят требования к квалификации судей и качеству принимаемых решений, а также меры усовершенствования исполнения решений без необходимости получения подтверждения в арбитражах. «Очевидно, что в Европе суды выполняют важную функцию урегулирования хозяйственных споров, разгружая государственную систему», — пояснил г-н Абызов.

(Окончание на с. 3)





## Новая волна

Крымск «затопило» жалобами бездомных жителей

Общественная палата подготовила доклад, в котором проанализировала, как была организована помощь пострадавшим жителям Крымска. Документ будет представлен общественности сегодня, накануне визита в пострадавшие от наводнения районы президента Владимира Путина. Спустя несколько месяцев после трагедии потерпевшие не могут купить новое жилье на полученные от государства в качестве компенсации жилищные сертификаты, и многие до сих пор остаются в местах временного проживания.

Доклад основан на проверке обращений граждан, которые после разрушительного наводнения поступали на «горячую линию» Общественной палаты. Члены ОП не раз ездили с инспекцией в разрушенные стихией районы, последняя проверка прошла накануне публикации документа. Проверки показали, что многие потерпевшие не могут воспользоваться своей компенсацией. Стоимость жилищных сертификатов, которые получили жители, чьи дома невозможно было восстановить, рассчитывалась по старым нормативам. А после наводнения спрос на жилье в пострадавших районах резко возрос, вслед за ним и цены на квадратные метры.

Многие жители Крымска до сих пор остаются в пунктах временного пребывания и по другим причинам — некоторые из них не получили жилищные сертификаты, а другие не могут найти подходящее жилье. Местные власти уверяют, что потерпевшие смогут оставаться там, пока не решат свои жилищные проблемы, но некоторые семьи просто загнаны в тупик — они не успели оформить недвижимость в собственность или не были прописаны в уничтоженных домах, хотя по факту там проживали.

Члена ОП Дарью Милославскую, которая ездила с последней инспекцией в Крымск, удивило, как комиссии принимали решение о том,



признавать ли дом подлежащим восстановлению и назначать ли выплату на его капремонт, или считать его непригодным для жизни и тогда выдавать сертификат на новое жилье. «Были ситуации, когда дом буквально висит над рекой и вот-вот обрушится, а он идет под капремонт, а на другой стороне улицы вода даже не очень сильно задела, а дом под снос», — пояснила РБК daily г-жа Милославская.

Много нелестных сообщений, отмеченных ОП, дополняют сведения о том, что была приостановлена выплата компенсаций за утонувшие автомобили. А некоторые жители Крымска даже сообщали об отказах в оформлении документов на строительство жилых домов на месте снесенных.

АНАСТАСИЯ НОВИКОВА

## Школы врозь

Партия власти с начала года наконец запустит работу своей партийной школы. Автор концепции замгенсекретаря партии Андрей Исаев заверил РБК daily, что в партшколе «ЕдРа» будут рады видеть представителей других партий. Однако оппозиционеры наотрез отказались сотрудничать — у них уже есть собственные партийные школы.

> План запуска проекта партшколы единороссы презентуют 19 декабря председателю партии Дмитрию Медведеву на совместном заседании генерального и высшего советов. В «ЕдРе» предпочли запускать работу школы постепенно и разбить на несколько самостоятельных ступеней, на каждой из которых можно будет остановиться, если проект не пойдет дальше.

Андрей Исаев рассказал, что на первом этапе будет создана рабочая группа, которая проведет переговоры с вузами о возможности проведения занятий с определенными группами по углубленной программе. Параллельно пройдут семинары для партийного актива. Первыми на занятия попадут партийцы из центральных регионов, и постепенно программа будет разворачиваться по всей стране.

Помимо обучения активистов «ЕдРа» на занятия будут приглашать и общегражданских активистов и представителей других партий. Первыми воспользуются новыми образовательными возможностями представители движений, вошедших в «Общероссийский народный фронт». «Потому что они нас не боятся, — поясняет г-н Исаев. — В дальнейшем, когда система заработает, другие партии убедятся, что она не страшная, и тоже смогут направлять туда своих представителей».

Правда, другие партии не горят желанием набираться политического опыта у «ЕдРа». Депутат Госдумы от КПРФ Вадим Соловьев рассказал РБК daily, что у коммунистов есть своя политическая школа — Институт марксизма-ленинизма в Орле, где обучают молодые

кадры и проходят переподготовку «старшие товарищи». «Партийная школа готовит профессионального политика с определенными базовыми представлениями о той идеологии, которую реализует партия, — говорит Вадим Соловьев. — У нас с «ЕдРом» несовместимые точки зрения, поэтому мы не будем отправлять туда никого на обучение, это просто

У партии «Яблоко» тоже есть свои образовательные курсы для партийных активистов, рассказал ее глава Сергей Митрохин, — школа активного горожанина, где учат, как противодействовать мошенничеству в сфере ЖКХ, школа для членов избиркомов и для муниципальных депутатов. «Мы в школу «ЕдРа» никого посылать не будем, там ничему хорошему не научат, — был категоричен Сергей Митрохин. — У них цель — во что бы то ни стало сохранить режим, а у нас — трансформировать его в режим цивилизованного демократического государства».

Параллельно в партии займутся написанием учебных пособий и других материалов. Какими должны быть будущие учебники, в «ЕдРе» обсуждали во вторник. На дискуссию пригласили деканов и профессоров политологии из ведущих вузов. Участвовавший во встрече проректор РЭУ им. Плеханова, член Общественной палаты Сергей Марков считает, что политическое образование должны получать не только члены партии, но и общегражданские активисты и даже студенты. Он предложил написать единый учебник, который будет распространяться не только в партшколе, но и во всех университетах страны. «Должна быть одна книга по политическим ценностям, которую бы прочитали все образованные люди», — пояснил он РБК daily. А базовый курс можно дополнить модулями, в зависимости от специфики вуза.

АНАСТАСИЯ НОВИКОВА

### «Больные люди не могут двигать здоровую экономику страны»

### Сенатор Вячеслав Фетисов о новой политике в отношении соотечественников и о болельщиках

В ближайшее время Госдума приступит к рассмотрению поправок в товы принимать соответствующие закон «О гражданстве», серьезно упрощающих порядок получения российского паспорта для соотечественников. Сенаторы Ильяс Умаханов, Владимир Джабраилов и Вячеслав Фетисов предлагают отказаться от пятилетнего ценза оседлости для претендентов на гражданство, чьи прямые родственники проживали на территории России до развала СССР. Инициатива сенаторов уже вызвала немало споров в обществе, критики опасаются, что упрощенным порядком воспользуются не обеспеченные мигранты, решившие вернуться из Европы или США на историческую родину, а соседи из Средней Азии. В интервью корреспонденту РБК daily АНАСТАСИИ НОВИКОВОЙ один из авторов инициативы ВЯЧЕСЛАВ ФЕТИСОВ рассказал, для кого предназначен законопроект, и прокомментировал последние скандалы в спортивном мире, связанные с поведением болельщиков на стадионах.

### БИЛЕТ В РОССИЮ

чения российского гражданства, для кого в первую очередь предназначен этот законопроект?

 В этом законопроекте есть важные положения для тех, кто хочет вернуться в Россию. В первую очередь он ориентирован на самодостаточных людей, которые не хотят ждать помощи по программе переселения соотечественников, но хотят вернуться на родину. У меня много друзей, которые живут в США, но хотят вернуть семью в Россию, продать жилье, начать свой бизнес и не платить налоги там, откуда они приехали, для них период ожидания не нужен. Для них, людей, которые говорят на русском языке и соблюдают традиции, но в силу разных причин уехали за пределы нашей страны, этот закон очень важен. Также многие военные остались за пределами России и хотят вернуться.

— Что же им мешает воспользоваться программой переселения соотечественников или существующим порядком получения гражданства?

Как только ты подаешь заявку, появляется огромное количество всяких условностей и препятствий, которые носят коррупционный ха-

рактер. Люди хотят вернуться, подают заявку, за бесценок продают - **В чем цель предложенной** то, что у них есть, и, попав в эту ситуацию, должны нести и нести тем людям, которые определяют их дальнейший статус.

> — В адрес вашей инициативы звучало много критики, что упрощенным режимом получения гражданства воспользуются не высокообразованные мигранты из стран Европы и Северной Америки, а наши ближайшие соседи из среднеазиатских республик. Вы не боитесь, что на практике так и выйдет?

Сейчас действительно много спекуляций по поводу наших предложений. Их нужно очень скрупулезно рассматривать, взвешивать все положительные и отрицательные моменты, ведь никакой закон изначально не идеален и требует доработки. Наш законопроект надо внимательно читать, там речь идет о людях, которые проживали на территории России до того, как развалился Советский Союз, и имеют здесь корни. Есть много других ограничений, которые не дадут возможность любому, кто умеет говорить по-русски, приехать сюда и получить гражданство. Конечно, наш законопроект требует глубокого обсуждения во всех институтах — и правовых, и гражданских. Если какие-то его положения будут возбуждать общество, мы го-

— Какие критерии вы бы сами установили для тех, кто желает сюда при-

- Решения, связанные с миграционной политикой, должны приниматься исходя из того, как это отразится на нации в целом и как это поможет России решать многие важные проблемы, в том числе демографические и патриотические. Исходя из этих задач и нужно принимать закон, который поможет укрепиться нации в целом, а не наоборот, как мы сейчас слышим от радикальных организаций. Конечно, должны быть определенные критерии, наличие образования, требования, связанные со здоровьем, это не откроет границу для сирых и убогих, которые не хотят ничего делать. Главная новелла, которая меня привлекла в этом законопроекте и заставила к нему присоединиться, — то, что он уп-

ростит выдачу гражданства самодостаточным людям, которые хотят вернуться. Я думаю, что это сегодня востребовано и нужно России в силу многих причин внутри страны и вокруг нее. Возможно, с помощью него получится решить и другие проблемы с нелегальными мигрантами, которые приезжают сюда работать. Мои коллеги не предполагали ту реакцию, которая возникла в обществе, но любое серьезное решение не всегда

воспринимается однозначно. Но мы все разные люди, и, думаю, в итоге наш законопроект будет работать на благо России, а не наоборот.

— Недавно были опубликованы данные по демографии — за последние 20 лет число русских сократилось почти на 9 млн, а количество людей других национальностей увеличилось в разы. Не боитесь ли вы, что ваш законопроект только усугубит эту тенденцию?

молодых людей и дать им возможность получать удовольствие не от алкоголя и наркотиков, а от спорта, взаимодействия в команде и достижения результатов.

Другая сторона вопроса — это патриотическое воспитание. Сейчас, когда прихожу на встречи с молодежью, на вопрос, кто хочет уехать из страны, многие не стесняясь поднимают руки. Государственная политика должна давать возможность людям, которые родились здесь и имеют славянское происхождение, строить перспективы в своей стране, с созданием семьи, соблюдением традиций и гордостью за свою землю. Но мы сами не хотим рожать. Ругать отдельный закон и ничего не делать в других сферах — это негосударственный подход. У нас колоссальный ресурс для увеличения пропорции славянского населения в демографической структуре нашей страны. Все зависит от нас самих.

НАШ ЗАКОНОПРОЕКТ НАДО ВНИМАТЕЛЬНО ЧИТАТЬ, ТАМ РЕЧЬ ИДЕТ О ЛЮДЯХ. КОТОРЫЕ ПРОЖИВАЛИ НА ТЕРРИТОРИИ РОССИИ ДО ТОГО, КАК РАЗВАЛИЛСЯ СОВЕТСКИЙ СОЮЗ

> Тут есть одна альтернатива либо мы будем строить спортивные объекты, либо наркодиспансеры и иметь колоссальную головную боль, связанную с демографией и здоровьем нации. Больные люди не могут двигать здоровую экономику страны.

К разговору о спорте:

в связи с последними

инцидентами на

стадионах сейчас

готовится зако-

нопроект, кото-

ламентировать

поведение болель-

рый будет рег-

щиков. Как вы

считаете,

#### КАК ПРИРУЧИТЬ **БОЛЕЛЬЩИКА**

В нашей стране живет порядка 120 национальностей, мы не можем это не учитывать, и наша страна один из немногих примеров, когда уживаются в мире и согласии на протяжении столетий люди разных конфессий, это одно из достоинств России. То, что происходит, это вызов тем, кто не рожает сегодня. Мы видим, что русские люди не очень хорошо относятся к расширению семьи, но есть возможности это стимулировать. Это связано сомногими социальными проблемами, алкоголизацией и наркоманий. В то же время мусульманская религия это запрещает. А у нас 12-летние алкоголики и наркоманы, это не секрет. Единственная альтернатива — дать возможность заниматься чем-то другим. Спорт является единственным способом быстро организовать

должно ли государство регулировать и эту часть жизни обшества?

Я не считаю себя болельщиком, но с уважением отношусь к тем, кто уважает спортсменов, и благодарен всем, кто поддерживал меня, где бы я ни играл. Хоккейный болельщик особый, высокоинтеллектуальный, ценящий и понимающий тонкости игры, это всегда хорошая атмосфера, и за всю мою 23-летнюю карьеру профессионального хоккеиста нигде не видел ни петард, ни эксцессов. Я вырос в Москве, и родители меня девятилетним мальчишкой отпускали на стадион «Динамо». Там всегда было 45 тыс. человек, билетик нельзя было достать, но атмосфера всегда была дружелюбной, хотя на поле было серьезное противостояние команд. И водку, и пиво выпивали мужики в перерывах, и обсуждали разные вещи, но очень редко случались инциденты. Спорт воспринимался как часть жизни, а не как агрессия.

За последние годы многие вещи гипертрофировались, это вина прежде всего клубов, которые платят за приезд сотен людей на игры, которые стоят спиной к стадиону и что-то скандируют. Из-за этого не отпускают детей на стадионы и трибуны пустые. Мне, как спортсмену, такая поддержка не нужна.

— Так кто должен нести ответственность за то, что происходит на стадионах? Дмитрий Медведев, например, предлагает особо опасных болельщиков наказывать за их проступки пожизненным лишением права посещать спортивные мероприятия, это адекватная мера?

— Это молодые ребята, их нельзя лишать чего-то, такой ограничительной меры нет нигде в мире. Могут лишить свободы, если ты совершил преступление, но если человек совершил ошибку под действием коллективного эффекта, это, наверное, не очень оправданно. Если бы болельщиков не загоняли в фан-

зону, а продавали билеты по два в руки, и они сидели бы рядом с нормальными людьми, сложно было бы выхватить петарду. А когда они в толпе, тем более заранее договорились об определенных вещах, да еще кто-то постоянно подзуживает, то возникает эффект стадного единения. Мы их сами провоцируем,

когда даем

автобусы, выделяем отдельные сектора. Но ответственность за проступки болельщиков должна лежать на стадионах, а не на командах. Ведь клубы платят аренду за право проведения матчей, в нее должно входить все, что требуется для обеспечения порядка и безопасности. Если стадион не соответствует этим требованиям, на нем не должны проходить

Я не знаю, кому этот нашумевший матч доставил удовольствие тем, кто получил три очка, или тем, кто их потерял? Удовлетворения ни у кого нет. Но команды должны обязательно встречаться и проводить работу со своими болельщиками. А те, кто радикально ведет себя на стадионе, их поведение нужно приравнивать к хулиганству, за которое предусмотрено уголовное наказание. Если ты в фанзоне или на трибуне с кем-то подрался, это все равно что оскорбить на улице. А дисквалификация пожизненная проблему не решит, они будут ездить болеть за футбол в Польшу или на Украину.

#### — Но как все-таки отслеживать таких злостных нарушителей порядка на стадионе?

— Мы кучу вариантов предлагали в КХЛ, например установить обратные камеры. Много возможностей могут дать электронные билеты с фотографией, бонусы за хорошее поведение. В профессиональных лигах также есть такое понятие, как домашняя игра и игра на выезде, когда билеты нельзя купить, потому что они заранее распроданы.

#### - Как вы оцениваете перспективы нашей хоккейной сборной на предстоящей домашней Олимпиаде в Сочи?

Хоккей в стране — национальный вид спорта и самый любимый. Проиграть хоккейный турнир на домашней Олимпиаде - это катастрофа. Сейчас самое большое давление идет на тренера и ребят, которые являются кандидатами в олимпийскую сборную. Я бы сейчас не спал, каждый день думал бы, как я буду играть в Сочи. Ответственность колоссальная, вся страна будет болеть за ребят и поможет им справиться с этим психологическим давлением. К тому же в мире сейчас есть шесть команд, которые могут претендовать на золотую медаль. Будем надеяться, что наши ребята выиграют Олимпийские игры. Мы выиграли три чемпионата мира. Прошлый чемпионат выиграли достойно и убедительно, порадовали прежде всего качеством игры, атмос-

> ферой в команде. Мы рассчитываем, что сборная вернет себе звание олимпийских чемпионов у себя дома.



45 га. Детские сады, школы, поликлиники, ТРЦ. Цена от 1 200 000 рублей. **CMY-3** 

ООО ПСЖК «Сан-Вале» (495) 565 3755

www.smu-3.com

Страхование осуществляется ОАО СК «Альянс», лицензия ФСФР С №0290 77

# ЭКОНОМИКА 3

# Бизнес недоволен

По словам одного из участников обсуждения, капитаны бизнеса попытались пролоббировать изъятие из проекта Гражданского кодекса статей об аффилированности. РСПП предлагает не считать аффилированными акционеров, связанных родственными узами, и не раскрывать детали корпоративных договоров. Несколько недель назад проект ГК решили раздробить на пять законопроектов и принимать их по мере готовности. Поскольку наиболее подготовленной оказалась часть, касающаяся корпоративного права и регулирования МФЦ, которую прорабатывал глава рабгруппы Александр Волошин, ее могут принять до конца декабря. Однако здесь так и не решен вопрос, оставлять ли норму об аффилированности, против которой выступают портфельные инвесторы и миноритарии («крупняк» настаивает, в случае если норма останется, прописать ее в исчерпывающем виде). По словам министра Абызова, в течение первого квартала 2013 года ОП совместно с Экспертным советом при правительстве будет рассматривать этот вопрос с предпринимательским сообществом для подготовки итогово-

Вчера крупный бизнес пожаловался и на недоступность кредитных средств. Премьер, по словам одного из участников, поручил провести с участием ЦБ и региональных банков совещание, где нужно будет определиться с темой доступности капитала для текущей деятельности и реализации инвестиционных проектов и обсудить размеры эффективных ставок по кредитам.



Глава РСПП Александр Шохин передал правительству пожелания союза

Самой болезненной темой оказалась идея премьера обсудить возможные налоговые изменения. На предложение Медведева «подумать о замене НДС налогом с продаж» сначала в открытом режиме довольно болезненно отреагировал глава РСПП Александр Шохин, а потом идею осторожно раскритиковал глава фонда «Сколково» Виктор Вексельберг. Как уже писала РБК daily, эту идею продвигает вице-премьер Аркадий

Вексельберг, по словам чиновника. Как признался РБК daily министр Абызов, бизнес вчера по сути определил «дорожную карту» для совместной работы с правительством на 2013 год. «Мельчить крупный бизнес не стал», — охарактеризовал он встречу.

Дворкович. По словам одного из чи-

новников, участвовавших в закры-

той части, Вексельберг напомнил

премьеру, что для бизнеса на 10%

важны размеры налоговых ставок,

а на 90% — незыблемость системы

и неизменность правил игры. Поэ-

тому за предложение поучаствовать

в обсуждении - спасибо, но луч-

шее — враг хорошего, резюмировал

татьяна кособокова, ЯРОСЛАВ НИКОЛАЕВ

### Заставили себя ждать

Чиновники опоздали к президенту на четыре часа

Вчера впервые в новейшей истории не чиновники ждали Владимира Путина, а наоборот. Самолет с участниками совещания по региональным финансам не мог вылететь из Внуково-2 в Сочи сначала из-за снегопада, потом из-за поломки. Совещание в резиденции «Бочаров ручей» началось с опозданием на четыре часа.

Вчера из-за снегопада оказались под угрозой два совещания — у Владимира Путина в Сочи и у Дмитрия Медведева в Горках. Рублевка стояла, и профильные министры опаздывали к премьеру на

встречу с РСПП — промышленники и предприниматели были пунктуальнее.

Другиеминистры, собиравшиеся на совещание в «Бочаров ручей», приехали во Внуково-2 вовремя, но дорога в Сочи стала для них тернистой. Вылет задержали на три с половиной часа — сна-

чала из-за снегопада, потом из-за смены самолета. «Без министров совещание не начнут», — философски смотрел на ситуацию замглавы Минэкономразвития Андрей Клепач. А первый замглавы кремлевской администрации Вячеслав Володин светски попивал чай с помощником президента Эльвирой Набиуллиной. Ждать пришлось вице-премьерам Дмитрию Козаку и Ольге Голодец, министрам Антону Силуанову, Дмитрию Ливанову и Веронике Скворцовой, пяти губернаторам.

Самолет должен был вылететь в 10.00, ближе к 12.00 всех попросили выйти в здание аэропорта. Борт, широко известный в узких кругах как лавровский, было решено заменить. Видимо, у главы МИДа ломаются не только руки (накануне Сергей Лавров упал в Стамбуле, немного скомкав визит Владимира Путина). По некоторым данным, жидкостью против обледенения залили генератор.

Ближе к 13.00 новый борт с чиновниками наконец поднялся в воздух. И совещание стартовало с опозданием на четыре часа.

ВЧЕРА ИЗ-ЗА СНЕГОПАДА ОКАЗАЛИСЬ ПОД УГРОЗОЙ ДВА СОВЕЩАНИЯ — У ВЛАДИМИРА ПУТИНА В СОЧИ И У ДМИТРИЯ **МЕДВЕДЕВА В ГОРКАХ** 

> Владимир Путин призвал чиновников внимательно следить за повышением зарплаты бюджетников в регионах до средней по экономике. «Повышение зарплат должно идти одновременно со структурными изменениями, неоднократно это обсуждали, — напомнил президент. — Все понимают, преобразования нужны, но активного движения в этом направлении пока не видно».

> > инга воробьева

РАСХОДЫ ТОЖЕ УЧТУТ Владимир Путин утвердил поправки к закону «О правительстве РФ», согласно которым члены кабмина должны отчитываться о своих расходах, а также о расходах жен и несовершеннолетних детей. Поправки вступают в силу 1 января 2013 года. Проверяться же будут сделки, совершенные с 1 января 2012 года. РБК daily

#### БЮДЖЕТ ПОДЕЛИТСЯ ДОХОДАМИ С РЕГИОНАМИ

Владимир Путин подписал закон о передаче регионам и органам местного самоуправления ряда бюджетных доходов. В частности, в пользу регионов распределяются доходы от акцизов на алкоголь: зачислению в бюджеты субъектов подлежат доходы от акцизов на продукцию с объемной долей этилового спирта до 9% включительно по нормативу 100%, а на продукцию с долей этилового спирта свыше 9% — по нормативу 40%. Кроме того, в региональные бюджеты будет зачисляться 100-процентная плата за использование лесов (до этого этот вид доходов зачислялся в федеральный бюджет независимо от формы собственности на лесные насаждения). Также уточняется формирование трехлетних бюджетов и создание инвестиционных фондов в регионах по аналогии с Инвестиционным фондом России.

### СОБЫТИЯ

#### **НАЛОГОВАЯ РОКИРОВКА**

Дмитрий Медведев хочет вернуться к обсуждению замены НДС налогом с продаж. Предполагается, что на обсуждение в Белом доме вопрос будет вынесен 26 декабря. В конце сентября вице-премьер Аркадий Дворкович vже сообщал. что в правительстве продолжается проработка вариантов замены НДС на налог с продаж. Ранее против рокировки активно выступал Минфин. PБК daily

### 2% В КОПИЛКЕ

Президент подписал закон, вносящий поправки в законодательство о перераспределении пенсионных тарифов с 2014 года. В соответствии с изменениями будут снижены отчисления в накопительную часть пенсии с 6 до 2%, оставшиеся 4% перейдут в страховую (солидарную) часть пенсии. Предполагается, что перераспределение накопительного тарифа будет добровольным. РБК daily

### ГОД ФОРЫ

Повышения транспортного налога для мощных автомобилей (налог на роскошь) в 2013 году не будет, сообщил журналистам министр финансов Антон Силуанов. В следующем же году Минфин планирует разрабатывать документ, изменяющий налогооблагаемую базу транспортного налога. «Мы обсуждали с Минтрансом возможность замены налогооблагаемой базы транспортного налога. Сейчас он определяется исходя из мощности двигателя. Мы готовим документ о том, чтобы переходить к объему двигателя», — заявил замминистра финансов Сергей Шаталов. РБК daily

### Под персональную ответственность

Недобросовестные директора-ликвидаторы попали под прицел Высшего арбитражного суда (ВАС). Об этом свидетельствует дело кредитора и ликвидатора о возмещении убытков, нанесенных действиями последнего при закрытии бизнеса. Результатом спора может стать создание новых требований к ликвидаторам,

> Предметом рассмотрения Высшего арбитража вчера стало дело ООО «Лилия» и ликвидатора ЗАО «Рест» Юрия Точанского. Спор начался летом 2011 года, когда «Лилия» обратилась в суд с требованием взыскать с гражданина Точанского 9,8 млн руб. убытков, якобы нанесенных им в процессе ликвидации. Согласно материалам дела, правопредшественником «Реста» было ЗАО «Бинар».

> В конце 2007 года на общем собрании акционеров (OCA) «Бинара» было принято решение о реорганизации: из компании было выделено общество «Рест». К нему перешли права и обязанности по договору аренды с «Лилией». Судя по всему, выполнить эти обязательства у «Реста» не получилось.

В июне 2010 года арбитражный суд вынес решение, по которому в пользу «Лилии» с «Реста» было взыскано более 9,7 млн руб. убытков в связи с невыплатой арендных платежей. Через четыре дня на ОСА «Реста» было принято решение о ликвидации компании. Ликвидатором был назначен г-н Точанский. При этом денежная сумма, присужденная судом, не была включена в промежуточный и ликвидационный балансы «Реста». «Лилия» также не была уведомлена о начале ликвидации своего должника.

На этом основании «Лилия» обратилась в арбитраж с иском к г-ну Точанскому. Юрий Точанский объяснил, что он не включил сумму задолженности в ликвидационный баланс и не направил «Лилии» уведомление о ликвидации потому, что решение суда о взыскании арендных убытков не вступило в силу. «Нередко недобросовестные ликвидаторы используют формально-правовую возможность не уведомлять кредиторов о начале процедуры ликвидации, ссылаясь на не вступившее в законную силу решение суда, подтверждающее наличие кредиторской задолженности», — комментирует глава корпоративной практики юридической фирмы Sameta Ольга Сницерова.

Нижестоящие суды встали на сторону ликвидатора. Однако тройка судей усомнилась в правильности подхода судов и передала спор в президиум ВАС, который вчера отправил дело на новое рассмотрение.

По словам руководителя группы по разрешению споров «ФБК-Право» Анны Грищенковой, нестандартность этого спора обусловлена тем, что компании-кредиторы очень редко обращаются с иском непосредственно к ликвидатору, который является физическим лицом. «Ликвидаторам дан сигнал, что их деятельность должна быть добросовестной и разумной, в противном случае они будут нести реальную ответственность», — замечает юрист.

«Тот факт, что ВАС обратил на эту проблему внимание, говорит о продолжении последовательной позиции ВАС, направленной на привлечение руководства компаний к ответственности за причиненные их действиями (бездействиями) убытки как в процессе управления компанией, так и при ее ликвидации», — уверена г-жа Сницерова.

ЯРОСЛАВ НИКОЛАЕВ



### РБК daily 🧐 ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

Главный редактор: Петр Кирьян Заместители главного редактора Анастасия Литвинова (акономика), Владимир Павлов (международная жизнь), Евгения Корытина (расследования), Елена Шестернина (ТЭК), Андрей Лемешко (индустрия), Надежда Агеева (потребрынок), Альберт Кошкаров (банки/финансы), Антон Бурсак (телеком), Андрей Сердечнов (cnews/autonews), Анна Попова (культура), Александр Дементьев (онлайн) Дизайнер: Жанна Махмутова Фотослужба: Татьяна Фролова

Выпускающие редакторы: Дмитрий Комиссаров, Юлия Гринева

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 Телефон редакции: (495) 363-1111 доб. 1177. Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru Учредитель газеты: 000 «РБК Медиа» Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия, регистрационный номер: ПИ № ФС 77-25666

от 7 сентября 2006 года, ISSN-1991-069X

Издатель: 000 «БизнесПресс» 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 Генеральный директор: Алексей Федоров E-mail: business\_press@rbc.ru ансовый директор: Юлия Чувилова Директор по маркетингу: Коммерческий директор: Андрей Мащенко Тел.: (495) 363-11-11 доб. 1342.

Директор по производству: Начальник отдела распростран Дмитрий Кожевников Подписка по каталогам: Российской прессы «Почта России» подписной индекс: 24698 Подписка в редакции: Тел.: (495) 363-1111 доб. 14-07, 16-75

Общий тираж выпусков РБК daily: 82 000 экземпляров. Выходит в Москве, Санкт-Петербурге. Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1 Заказ № 4301. Тираж: 72 000.

Номер подписан в печать в 23.00. Цена свободная Редакция не несет ответственности за содержание рекламных объявлений и сообщений информационных агентств. Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК daily обязательна.

## Франк со ставкой минус

Банки Швейцарии начинают брать с клиентов плату по счетам в национальной валюте

Швейцарские банки заставляют своих партнеров из числа финансовых компаний платить за размещение франков на своих счетах. В понедельник о введении негативной ставки по краткосрочным депозитам для финансовых компаний объявил Credit Suisse. С учетом низких процентных ставок банк не может выгодно размещать эти средства и стремится высвободить свой капитал.

«Из-за текущего положения на рынке и после тщательного мониторинга ситуации на протяжении этого года мы решили начать применение отрицательных кредитных ставок по счетам, превышающим определенный порог. Мы советуем нашим клиентам поддерживать настолько минимальный баланс, насколько это возможно, чтобы избежать отрицательных кредитных ставок», - сообщил Credit Suisse своим институциональным клиентам в понедельник вечером. Порог, после которого им придется платить банку за размещение средств на счетах, Credit Suisse пообещал уточнить до 10 декабря, когда начнет действовать нововведение.

О применении у себя подобной меры в понедельник сообщил также главный конкурент Credit Suisse — UBS. «В случае если чистый приток средств на расчетные счета превышает определенный порог, мы продолжаем принимать корректирующие действия через временную комиссию за избыточный баланс», — заявили там. При этом UBS сообщил, что начал вводить эту практику с августа 2011 года. О введении негативных ставок по счетам в франках ранее также сообщали американские State Street Corp. и Bank of New York Mellon, а также Royal Bank of Canada (для отдельных категорий клиентов).

«Это говорит нам о том, что банки по-прежнему ощуща-



Вслед за Credit Suisse отрицательные ставки по депозитам могут ввести и другие банки Швейцарии

ют серьезное давление, чтобы разгрузить свои балансы, так ность в сравне-

нии с требуемым для них капиталом», - отметил в своем отчете валютный стратег Societe Generale Себастьен Гали. При

этом эксперты не исключают, что и другие швейцарские банки, столкнувшиеся с невозможностью выгодно размещать франки, также введут отрицательные ставки по депозитам в этой валюте.

С началом долгового кри-«тихой гаванью» для инвесто-

ров, которые стали переводить во вторник впервые с начала в него свои активы из евро. Лекак большой объем депозитов том прошлого года, после того в швейцарских франках при- как франк практически достиг носит слишком малую доход- паритета с евро, Национальный

> С НАЧАЛОМ ДОЛГОВОГО КРИЗИСА ШВЕЙЦАРСКИЙ ФРАНК СТАЛ «ТИХОЙ ГАВАНЬЮ» ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

банк Швейцарии был вынужден ввести курсовой потолок в 1,2 франка за евро. До этого, чтобы остановить укрепление франка, он снизил процентные ставки до околонулевого уровня. На фоне опасений, что отрицательные ставки по счезиса швейцарский франк стал там в франках получат широкое распространение, валюта

октября преодолела отметку в 1,21 франка за евро.

Впрочем, не факт, что отрицательные ставки по банковским счетам оттолкнут институциональных инвесторов от швейцарских банков или валюты. «Думаю, что в какой-то момент клиенты пойдут и на отрицательные ставки, если будут сильно напуганы тем, что будет с мировой экономикой. То есть если люди будут бояться потерять 10-20% своего состояния, то небольшая отрицательная ставка станет для них предпочтительным решением», - сказал в интервью РБК daily управляющий партнер швейцарского частного банка Lombard Odier Артур Кей.

АНДРЕЙ КОТОВ

### Модные уклонисты

В Милане начались судебные слушания по делу именитого дизайнерского дуэта Дольче и Габбана, обвиняемого в уклонении от уплаты налогов в особо крупном размере. По данным следствия, дизайнеры продали свой бизнес фиктивной компании по заведомо заниженной цене, таким образом сэкономив на налогах около 400 млн евро. Сами обвиняемые называют подобные обвинения абсурдными и грозятся уехать из Италии.

> Итальянская прокуратура обвиняет дизайнеров Доминико Дольче и Стефано Габбана в сокрытии прибыли в размере 800 млн евро. По версии правоохранительных органов, они намеренно занизили стоимость двух своих линий, D&G и Dolce & Gabbana, при продаже их люксембургской холдинговой компании Gado (аббревиатура из первых двух букв фамилий дизайнеров). Тогда обе компании были проданы примерно за 360 млн евро при их оценочной стоимости как минимум в 1,2 млрд евро. Таким образом, дизайнеры сумели укрыть от налогов почти 800 млн долл., недоплатив властям свыше 400 млн долл.

> История привлекла внимание властей еще в 2007 году, после чего правоохранительные органы инициировали соответствующую проверку, доведя дело до суда. В 2011 году суд отклонил все обвинения, но это решение было опротестовано прокуратурой в вышестоящей инстанции. Помимо самих дизайнеров по этому делу в качестве обвиняемых проходят еще пять человек, включая налогового консультанта Дольче и Габанна. Адвокаты дизайнеров уже на первом слушании в понедельник потребовали снять все обвинения с их подзащитных из-за многочисленных процессуальных нарушений в ходе подготовки к суду. Решение по этому ходатайству должно быть вынесено судом 14 декабря. Если же суд примет сторону обвинителя, дизайнерам грозит до пяти лет тюрьмы.

> Примечательно, что резонансное судебное заседание началось через несколько недель после того, как премьер-министр Италии Марио Монти в очередной раз призвал бороться с уклонением от уплаты налогов, ставшим при прежнем премьер-министре Сильвио Берлускони своеобразным хобби богатых итальянцев. По оценкам государственных статистических ведомств, из-за происков налоговых уклонистов бюджет Италии ежегодно недополучает 200 млрд евро, что способствует дальнейшему росту теневой экономики. Доля последней, кстати, уже эквивалентна 17% ВВП.

> Несмотря на то что правоохранительные органы страны часто закрывали глаза на подобные преступления при предыдущем премьере, в сети местных налоговых органов уже попадались известные итальянцы. К примеру, в 2000 году оперный певец Лучано Паваротти был вынужден выплатить 9 млн долл. для погашения своей налоговой задолженности. После продолжительного расследования еще 39 млн долл. в 2008 году властям выплатил известный мотогонщик Валентино Росси. Согласно публикациям местных газет, легендарный футболист Диего Марадона до сих пор должен бюджету страны около 38 млн евро, в результате чего власти неоднократно налагали арест на его имущество, к примеру, отбирая у спортсмена дорогие наручные часы. Судя по всему, дизайнерский дуэт также не собирается платить по налоговым счетам — в своем Twitter Стефано Габбана уже назвал местных налоговиков ворами и даже пригрозил покинуть страну.

> > ЕВГЕНИЙ БАСМАНОВ

## новый номер журнала мысли глобально Учитай РБК



#### КРУГОВОРОТ ДОБРА В ПРИРОДЕ Стремительно растущий средний класс

меняет будущее своих в России?

СБРОС С ВЕРШИНЫ Бизнесменам, пережившим расцвет не везет в новую путинскую эпоху.

### **МНЕНИЕ**

Лучший способ заработать много увидеть или предугадать мощный тренд и «встать» в него в самом начале. На каком рынке в ближайшем будущем события могут развиваться по такому сценарию?

### БУНТ КЛАССА ЛЮКС В Израиле больше года продолжа-

ются массовые демонстрации, участники которых требуют социальной справедливости. Почему в экономически благополучном государстве столько недовольных граждан?

#### **ВЫЕЗДНОЙ** «корпоратив»

Ведущие отечественные компании и банки, контролируемые государством, не жалеют денег на покупку активов

#### карта бизнеса Российский алкогольный

и за рубежом.

## 10,5 МЛРД ДОЛЛАРОВ

Потребовал от правительства Аргентины испанский нефтяной гигант Repsol за национализацию в мае этого года принадлежавших ему 51% акций компании YPF. Сумма желаемой компенсации прописана в иске, поданном испанцами в Международный центр урегулирования инвестиционных споров при Всемирном банке.

## Рождество у «обрыва»

КАК ДЕМОКРАТЫ И РЕСПУБЛИКАНЦЫ ПЛАНИРУЮТ СПАСАТЬ США

ОТ «ФИСКАЛЬНОГО ОБРЫВА» ЗА 10 ЛЕТ, долл.

Республиканцы представили план сокращения дефицита бюджета США

Республиканская партия США выступила со своим планом по предотвращению «фискального обрыва». Он предусматривает сокращение дефицита бюджета на 2,2 трлн долл., в первую очередь за счет урезания социальных программ. Администрация президента Барака Обамы уже раскритиковала предложения «слонов», не желающих, в частности, повышать налоги на богатых.

Спикер палаты представителей Джон Бейнер направил администрации президента письмо с предложением по избежанию «фискального обрыва» - автоматического сокращения госрасходов и повышения налогов на 600 млрд долл. с начала 2013 года, которое грозит стране отрицательным

• отмена налоговых льгот для граждан

зарабатывающих боле 250 тыс. долл. в год

**1,6** трлн

на программы здравоохранения

на 350 млрд долл

• сворачивание войны в Ираке

1,2 трлн

На 2,2 трлн

дефицита бюджета

ростом ВВП. В нем республиканцы предложили оставить налоговую ставку для состоятельных граждан нетронутой (сейчас составляет 35%), при этом заложив в бюджет рост налоговых поступлений на 800 млрд долл. Это вдвое меньше, чем предложил Барак Обама две недели назад. Также «слоны» посчитали, что снижать расходы лучше всего за счет сокращения дорогостоящих соцпрограмм, в частности урезания расходов на здравоохранение на 600 млрд долл.

Белый дом незамедлительно раскритиковал предложения оппонентов. «Их план не содержит ничего нового и не объясняет, какие именно отчисления планируется сократить, какие лазейки в Налоговом кодексе прикрывать и какова будет экономия от со-

• прикрытие лазеек

для ухода от налогов • оставить налоговые льготы

для богачей неизменными

• пересмотр Налогового кодекса

800 млрд ■

урезание расходов на соцпрограммь на 900 млрд долл.

на 300 млрд долл

2,2 трлн

На 2,2 трлн

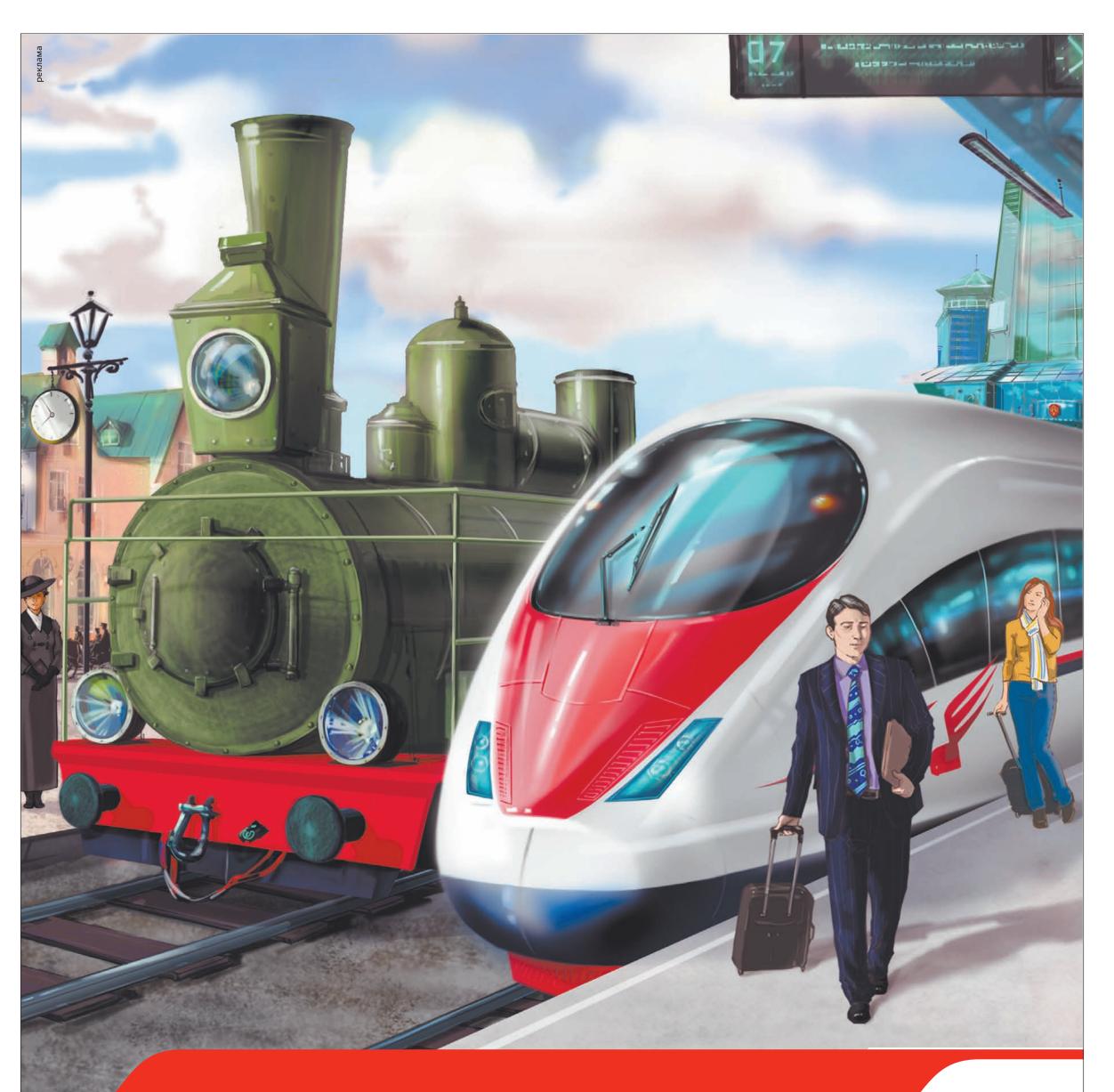
Источник: Bloomberg, Reuters

кращения расходов на программу Medicare (страхование людей преклонного возраста)», — заявил пресс-секретарь Белого дома Дэн Пфайффер. «Чтобы защитить миллионеров, спикер Бейнер заставит средний класс платить больше налогов», — сказал лидер сенатского большинства демократ Гарри Рейд.

Камнем преткновения между «слонами» и «ослами» остаются налог на богатых и соцрасходы. Демократы настаивают, что для тех, кто зарабатывает более 200 тыс. долл. в год на человека и более 250 тыс. долл. в год на семью из двух человек, ставка должна быть повышена до 39,6%. Эта мера, по подсчетам бюджетного управления конгресса, принесет 850 млрд долл. за десять лет. При этом желательно продлить льготы для тех, кто зарабатывает меньше. С этим категорически не согласны республиканцы, которые настаивают на том, чтобы продлить льготы для всех. При этом «ослы» считают, что соцрасходы надо оставить практически нетронутыми, тогда как «слоны» считают их чуть ли не корнем всех бед.

Аналитики уверены, что республиканцам все-таки придется согласиться на повышение налоговой ставки для богатых — только в таком случае демократы согласятся больше урезать соцрасходы. По мнению источника The Financial Times, близкого к президентской администрации, стороны смогут договориться не раньше Рождества. По словам сенатора-демократа Макса Баукуса, в итоге оппоненты согласуют повышение налогов как минимум на 1 трлн долл., тогда как сокращения расходов будут «значительными».

ЮЛИЯ КАЛАЧИХИНА



# 175 лет вместе со страной

## 175 лет железным дорогам России

В 1837 году в России появились первые 26 км железной дороги. С тех пор проложено 85 тысяч км путей, которые навсегда изменили облик нашей страны. Не останавливаясь на достигнутом, мы на высоких скоростях движемся в будущее.







## •ото дня Карта Москвы теперь пластиковая

Впервые в российской столице для туристов появится дисконтная пластиковая карта. Moscow Pass можно будет купить в Москве с середины декабря, сообщили на прессконференции 4 декабря представители WowMoscow, курирующей столичные туристические проекты. Карта будет стоить 2400 руб. - как для иностранцев, так и для россиян. Предъявитель сможет получить скидку при посещении ряда музеев (Государственный исторический музей, собор Василия Блаженного, Музей современной истории России, Музей Великой Отечественной войны, Музей русской иконы и Мультимедиа Арт Музей), бесплатно сходить на экскурсию по Москве или прокатиться по Москве-реке, а также получить скидки в ресторанах и барах. Moscow Pass будет действовать три дня. Купить ее можно будет на вокзалах, в аэропортах и хостелах.



ФОТО ИТАР-ТАСС

## Вкладчики должны нести ответственность за выбор банка



**ЕКАТЕРИНА** ПЕТЕЛИНА, зампред правления, директор департамента розничного бизнеса

ВТБ24

тверждает особый статус данного вопроса для нашей экономики. Сегодня депозиты остаются одним из наиболее востребованных инструментов сохранения и накопления сбережений. Банковская система России предлагает множество вариантов размещения вкладов, поэтому неудивительно, что государство стремится держать ситуацию на депозитном рынке под контролем.

В целом, на мой взгляд, законопроект о страховании вкладов должен решать три ключевые задачи. Вопервых, повысить уровень доверия клиентов к размещению средств в банках. В России еще велика доля клиентов, которые держат деньги «под матрасом» и не доверяют банкам. Во-вторых, повысить ответственность банков, работающих с населением, через регулирование их процентной политики. Наконец, в-третьих, повысить ответственность вкладчиков за выбор банка. Вопрос, о котором, к сожалению, часто

С этой точки зрения увеличение гарантированной суммы вклада с сегодняшних 700 тыс. до 1 млн руб., безусловно, может стать той мерой, которая будет способствовать росту доверия клиентов к банкам. Повышение страховой суммы — это международная тенденция. Аналогичные шаги в 2011—2012 годах сделали соответствующие регуляторы и США, и Европы. Например, в американской системе страхования вкладов в прошлом году сумма страховой выплаты составила порядка 250 тыс. долл., в Европе — примерно 85—100 тыс. евро, в развивающихся странах — около

На мой взгляд, при обсуждении изменений в системе страхования депозитов важно рассматривать частных клиентов не как ее пассивных участников, а как активных. При действующем варианте гарантирования вкладов клиенты зачастую не задумываются о том, в какой банк они размещают средства, не проводят даже минимальную оценку уровня надежности того банка, которому они доверяют свои сбережения, а ориентируются исключительно на процентную ставку. Клиенты знают, что в рамках гарантированного лими-

Поправки в закон о страховании вкладов обсужта они в любом случае получат не только собственные деньги, но и все проценты, которые были начислены по завышенным ставкам. Я считаю, что клиенты должны также нести ответственность за выбор банка, в котором они планируют разместить депозит. Один из вариантов реализации данного проекта - предусмотреть выплаты при наступлении страхового случая только собственных средств клиентов (первоначальный и дополнительные взносы) без начисленных процентов, разумеется, при увеличенном до 1 млн руб. гарантированном лимите. Это заставит вкладчиков задуматься о том, куда стоит нести деньги: в банк, предлагающий по 14-15% годовых по депозитам, или в банк, в надежность и устойчивость которого они верят. Мы сможем подтолкнуть клиентов к более взвешенному и осознанному выбору при размещении своих средств в банковские депозиты.

> С другой стороны, банки, которые предлагают клиентам завышенные относительно рыночных значений процентные ставки по вкладам, очевидно, повышают риски наступления страхового случая. При этом ответственность таких банков с точки зрения размеров отчисления в систему страхования вкладов остается такой же, как и у банков, которые проводят более взвешенную процентную политику. Это положение дел создает конкурентное преимущество для банков с рискованной процентной политикой, поскольку эти риски оплачиваются «консервативными» банками

> Таким образом, мне видится разумным ввести дифференцированный подход к формированию размера отчислений в систему страхования депозитов по принципу «чем выше уровень риска, тем больше размер отчислений». Такой шаг приведет к равным конкурентным условиям и снизит риски в банковской системе в целом. С одной стороны, это позволит сформировать сбалансированный страховой фонд, учитывая большую долю взносов со стороны банков с повышенным уровнем риска. С другой стороны, эта мера может удержать потенциально агрессивных игроков от чрезмерного роста ставок, поскольку она повлечет за собой соответственное увеличение страховых взносов и дополнительных расходов.

### Рост цен на водку сведет на нет борьбу с нелегальным алкоголем



**ДМИТРИЙ** добров, председатель правления Союза производителей алкогольной продукции

Минимальная розничная цена (МРЦ) на водку, предложенная Росалкоголем на 2013 год (170 руб. за бутылку емкостью 0,5 л), более чем на 30% выше текущего показателя — 125 руб. С момента введения института минимальной цены в 2010 году это самое серьезное повышение. В 2011 году цена увеличилась чуть более чем на 10% (с 89 до 98 руб.), в середине 2012 года — на 27% (с 98 до 125 руб.).

Сам размер новой МРЦ, на мой взгляд, никаких вопросов вызывать не должен. 170 руб. четко соответствуют нижней планке экономсегмента в будущем году с учетом себестоимости и различных наценок. Кроме того, уже сейчас реальная минимальная цена составляет 135-140 руб., а не 125. То есть реальное повышение для легальной продукции экономсегмента составляет не 30%, а чуть более 20%.

Другое дело, что мы все время забываем о том, что минимальная цена — это производная от акциза. Который у нас теперь растет как на дрожжах.

Схема 300-400-500 (ставки акциза на 2012— 2014 годы), с блеском реализованная Минфином, приведет к тому, что к 2014 году бутылка водки, которая сейчас стоит 180—190 руб., будет стоить под 300 руб. И это не предел. В рамках Таможенного союза предполагается к 2020 году гармонизировать акцизы стран-участников на уровне 23 евро за 1 л чистого этилового спирта. По текущему курсу это около 920 руб. за 1 л этанола. Путем несложных подсчетов получается, что бутылка поллитровки при таком акцизе будет стоить 410-430 руб. Надежда на то, что подобное ценообразование приведет к резкому сокращению потребления, выглядит по меньшей мере наивной. Борьба с «зеленым зми-

ем» путем кратного повышения цены имела бы смысл, если бы у потребителя не было дешевой альтернативы легальной водке. А она пока, увы, есть. И это не только «левак», произведенный промышленным способом, это спиртсодержащие жидкости, это самогон.

Рост цен существенным образом повысит маржинальность всех производителей конкурирующего с легальной водкой продукта, начиная от владельцев заводов из южных регионов России и заканчивая производителями самогона на селе.

Кроме того, рост цены приведет к возникновению альтернативной системы доставки левого товара от производителя до потребителя. Как-либо воздействовать на эту систему будет крайне сложно. В результате от относительной регулируемости розницы, которую можно наблюдать сейчас, мы перейдем к полной нерегули-

Таковы последствия резкого роста акцизов и, как следствие, цен.

Логичнее было бы сначала довести до конца начатое в плане борьбы с «леваком» и медицинскими настойками, употребляемыми внутрь отнюдь не по медицинским показаниям. Причем начатое вполне успешно, что само по себе уникально для текущей российской действительности. И лишь потом следует повышать цены. Объединение двух этих процессов в одном промежутке

ОТ ОТНОСИТЕЛЬНОЙ РЕГУЛИРУЕМОСТИ РОЗНИЦЫ, КОТОРУЮ МОЖНО НАБЛЮДАТЬ СЕЙЧАС, МЫ ПЕРЕЙДЕМ К ПОЛНОЙ НЕРЕГУЛИРУЕМОСТИ. ТАКОВЫ ПОСЛЕДСТВИЯ РЕЗКОГО РОСТА АКЦИЗОВ И ЦЕН

> времени приведет лишь к резкому падению легального производства крепкого алкоголя и замещению его нелегальным.

> В итоге вся та работа по легализации рынка, которая была проделана государством за последние два с половиной года, обернется ничем. И тогда мы опять начнем всерьез обсуждать возможность введения госмонополии на производство алкоголя, создания сети государственной розницы, внедрения сухого закона и прочих утопичных мер, не имеющих никакого отношения ни к логике, ни к здравому смыслу.

## «Лайк» против правил



ЭДУАРД АМИРДЖАНОВ, юрист «Муранов,

Черняков и партнеры»



ДАНИЯ ЗАЙНУЛЛИНА,

руководитель PR-направления «Муранов, Черняков и партнеры»

 ${f H}$ аверняка и ваша френд-лента в Facebook была наводнена перепечатками манифеста о недопущении коммерческого использования Facebook любого контента своего аккаунта, а также многочисленными едкими комментариями в адрес сделавших такой перепост.

В оригинале документ кочевал по англоязычному сегменту Сети еще в мае, перед размещением Facebook на IPO. Сам текст не выдерживает никакой критики: от ссылок на Римский статут договор об учреждении Международного уголовного суда, статьи Единообразного торгового кодекса (США) и Бернскую конференцию об охране литературных и художественных произведений до тезиса о том, что Facebook стала публичной компанией, в связи с чем все содержание страничек его пользователей стало доступно публично.

Почему же манифест так активно перепечатывался российскими пользователями FB? При желании можно пофантазировать о черном пиаре конкурирующих социальных сетей или дискредитации самой идеи самоорганизации через социальные сети. Как бы то ни было, это наглядная демонстрация вирусного эффекта соцсетей, когда информацией от личных знакомых мы делимся, не то чтобы не оглядев критическим взглядом, а не глядя вообще. В данном случае так поступили и юристы, и экономисты, и в целом неглупые люди, объясняя это как солидарность, необременительную перестраховку или даже своеобразный «правовой идеализм», как написали в одной из юридических групп FB.

С юридической точки зрения каждый пользователь при регистрации аккаунта соглашается и безоговорочно прини-

**TEKCT** МАНИФЕСТА **FACEBOOK** НЕ ВЫДЕРЖИВАЕТ НИКАКОЙ **КРИТИКИ** 

мает условия пользования социальной сетью, являющиеся соглашением между FB и пользователем. Изменения в него, согласно условиям, могут вноситься исключительно по инициативе соцсети поэтому одностороннее заявление пользователя о частичном несогласии с правилами по правовым последствиям ничем не отличается от обычного комментария пользователя на своей «стене».

В соглашении пользователь предоставляет FB глобальную лицензию на использование любых материалов, на которые распространяются его права интеллектуальной собственности. В нем также прописываются и все возможные способы использования этих данных (в основном кастомизация сервисов, приложений и рекламы, поддержание их безопасности, в связи с чем возможна передача личных данных пользователя третьим лицам), выход за рамки которых будет нарушением договора со стороны FB.

Фразу манифеста «все мои персональные данные, иллюстрации, рисунки, комиксы, картинки, фотографии, видео и так далее являются объектами моего авторского права» никто в принципе и не оспаривал, что и прозвучало в официальной и вполне разумной позиции Facebook по этому поводу, транслированной и российскими журналистами (видимо, работа с ними была проведена своевременно и грамотно).

Пожалуй, единственное, в чем можно упрекнуть защитников FB, так это в излишней резкости в отношении пользователей в целом, в том числе в скетче Facebook Law for Idiots («Правила Facebook для идиотов») по нашему субъективному мнению, назидательный формат ролика и каналы его распространения, как минимум в российском сегменте Facebook, напоминают скорее спланированную FB пиар-кампанию, нежели очередной скетч College Humor.

Обычный забавный ролик был бы уместнее, возможно, даже и официально от имени компании так в этом году поступил один из американских производителей гигиенической продукции для женщин Bodyform, оказавшийся в щекотливой ситуации из-за широко обсуждаемого поста в том же FB. Хотя в ролике компания смеялась над собой, а не над значительной частью своих потребителей.

Но это сектор FMCG, где клиент легко может сменить твои салфетки или кроссовки на продукцию одного из конкурентов. Власти или должностным лицам у нас такого тоже не простили бы (в этом вопросе любой пользователь, не транслирующий общепринятый посыл по обсуждаемой теме, идентифицировался бы как засланный и купленный «тролль»). A Facebook можно — по численности аудитории аналогов этой сети для россиян пока нет.

Ситуация меж тем показала, насколько благодарной темой является сохранение и защита данных, информации и продукции интеллектуального труда пользователей соцсетей именно на этой потребности и ее удовлетворении стоило бы сейчас сделать акцент Facebook или же ее конкурентам.

Возвращаясь к информации о пользователе FB и его материалах согласно вышеупомянутым условиям, чтобы лишить FB права их использовать, необходимо просто удалить такие данные со своего аккаунта. Тем же борцам, кого не оставляет уверенность, что его права были попраны Facebook, следует иметь в виду, что по заключенному соглашению любые споры должны разрешаться в суде штата или в федеральном суде, находящемся в округе Санта-Клара (США), по законам штата Калифорния.

# **Г** цитата дня

«Есть масса уловок, которые позволяют делать суд зависимым. Планируется увеличение доплат судьям высших судов в пять раз, а мировым судьям и судьям областных судов, которые являются основными, — на порядки ниже. Получается, что независимости не может быть не только в тех делах, которые имеют значение для власти, но и даже в тех, которые нерелевантны для нее, во всей мелочовке».

> Тамара Морщакова, судья Конституционного суда РФ в отставке. Радиостанция «Финам FM», программа «Реальное время»

## «На телевидении наблюдается увлечение антигероями»

Президент «Амедиа» Александр Акопов об отечественных сериалах, их героях и телерынке

полностью отдавать сериальное производство небольшим студиям. По такой модели кинокомпания «Амедиа» выпустила успешные драматические сериалы «Бедная Настя» и «Татьянин день», а также мистический сериал-триллер «Закрытая школа». Президент кинокомпании АЛЕКСАНДР АКОПОВ объяснил корреспонденту РБК daily КАТЕРИНЕ КИТАЕВОЙ, почему для кинокомпаний аутсорсинг выгоднее собственного производства.

### АУТСОРСИНГ И ИНТЕРНЕТ

#### — Почему аутсорсинг для сериального бизнеса выгоден?

— Уже давно было понятно, что эта модель производства правильная. В начале 2000-х годов приходилось работать на аутсорсинге, так как, с одной стороны, у нас был жесткий дефицит кадров, а с другой — рынок быстро рос. Тогда как бы с нуля пошел проект за проектом. Мы сформировали свой костяк авторов, режиссеров и отдел кастинга.

Кризис 2008 года заставил нас перейти на ту модель, которую мы изначально планировали. Сейчас «Амедиа» является очень компактной кинокомпанией: у нас работают 30 человек, которые занимаются финансированием и продажами, а также управляют проектами. Есть собственная киностудия, куда входят павильоны, техника, но это отдельное предприятие, где постоянно работает около 60 человек, а на пике нагрузки -2-3 тыс.

#### потребление контента ЧЕРЕЗ ИНТЕРНЕТ И ОСТАЛЬНЫЕ ГАДЖЕТЫ — ЭТО ДОПОЛНЕНИЕ К ТРАДИЦИОННОМУ **ТЕЛЕСМОТРЕНИЮ**

За это время в городе появилось достаточное количество маленьких продакшн-студий, им сложно самостоятельно вкладывать деньги в разработку ям, телесмотрение не снижается, проекта, заниматься продажами в широком масштабе. Мы тратим свои средства на организацию проекта, разработку концепции, а потом уже ищем хорошую небольшую студию – компанию, с которой можно дальше разрабатывать и снимать сериал. Но нужно быть уверенным в том, что качество будет оставаться на высоком уровне.

#### — *А как дешевле произво*дить сериал, на своих производственных мощностях или на аутсорсинге?

— Дешевле, конечно, снимать проект у себя, но это сиюминутная дешевизна. Например, у нас заканчивается проект, а моментально найти следующую работу творческой группе практически невозможно. В практике такого не случается, чтобы один проект заканчивался, а на следующий день начинался другой. Поэтому приходится либо всех распускать, либо ключевых людей оставлять на зарплате и просить подождать, когда начнется новый проект. В итоге такая модель оказывается более затратной. Поэтому

программ и рекламных материалов.

продюсеров кино и телевидения.

государственной телерадиокомпании (ВГТРК).

Александр Акопов родился 22 ноября 1957 года в Москве.

работал в гражданском строительстве мастером и прорабом.

ПЕРСОНА

кажущаяся дешевизна оборачивается не самой удачной схемой для этого бизнеса.

— Вы слышали о проекте Ивана Охлобыстина и Вадима Демчога «Оператор реальности», который планируется производить на аутсорсинге полностью, начиная с жанра и сценария фильма. Возможно сегодня сделать рыночный продукт по такой схеме?

 Как эксперимент этот проект имеет право на жизнь. Но сделать из этого постоянную бизнесмодель невозможно и нереально.

– Какие проекты «Амедиа» снимает по модели аутсорсинга?

 Все, включая «Закрытую школу».

#### МЕДИА — НОВЫЕ, ДРАМА — ПРЕЖНЯЯ

— Сегодня молодежь, а также аудитория 30-40 лет в основном потребляет контент через Интернет и свои гаджеты. Будет ли меняться подход к контенту, идеям и киносюжетам с учетом образа жизни сегодняшней аудитории?

– К счастью, новые медиа никак не отразятся на подходе к сюжетам, сценариям сериалов, фильмов. Законы драматургии были открыты еще в Древней Греции, и с тех пор ничего не изменилось. Существуют хорошие и плохие истории, законы построения остались прежними. Подходы к жанру, драматургии, персонажу определяются не спо-

> собом доставки и просмотра, а самой историей. Здесь ит иметь в виду не сам способ передачи контента, а наличие маленьких экранов. Телевидению предстоит смириться с тем, что

наличие маленьких экранов будет создавать жесткую конкуренцию, но, конечно, не для художественных жанров. Согласно измерениа только увеличивается — и в России, и за рубежом. Потребление контента через Интернет и остальные гаджеты - это дополнение к традиционному телесмотрению. Пока мы видим, что Интернет подстегивает обычное телесмотрение через сарафанное радио в соцсетях.

#### — Какие требования вы выдвигаете к продюсерам и сценаристам при создании сериала?

Сейчас важно понимать, в каком эмоциональном состоянии находится зритель у экрана, о чем он думает в этот момент. Откровенно говоря, телевидение предназначено для человека, который живет в двух режимах: смотрит телевизор на диване или фоном. Оба эти режима подразумевают, что зритель потребляет телевидение с большого экрана. Миниэкран дает совершенно другой феномен, это индивидуальное, личное телесмотрение. Но если говорить о том, что важно для продюсера или сценариста в этой ситуации, важно забыть о том, для какого средства доставки они

В 1979 году окончил Московский инженерно-строительный институт (МИСИ, ныне МГСУ),

С 1981 года пишет сценарии для программ Центрального телевидения «Веселые ребята»

В 1986 году приглашен в Молодежную редакцию Центрального телевидения, где до 1990

В 1988 году создал компанию «Игротехника». Занимался производством телевизионных

В 1994—1996 годах организовал и возглавлял информационный канал «Деловая Россия»

С 1996 по 2002 год — директор продюсерского центра, затем главный продюсер и генеральный директор телеканала «Россия» (РТР), заместитель председателя Всероссийской

Автор спецкурса «Основы мастерства продюсера», мастер курса ВГИК им. Герасимова.

Член Академии российского телевидения, председатель Гильдии продюсеров Академии

В 2002 году создал и возглавил кинокомпанию «Амедиа». В числе ее известных проектов программы «Здоровье с Еленой Малышевой», «Жди меня», «Вокруг света», а также сериалы «Бригада», «Бедная Настя», «Моя прекрасная няня», «Не родись красивой», «Закрытая

В 1982 году поступил в аспирантуру МИСИ, защитил диссертацию по системам

автоматизации проектирования, преподавал на кафедре архитектуры.

года работал ответственным редактором (продюсером) программы «КВН».

В 1992 году стал одним из основателей рекламной группы «Видео Интернешнл».



ФОТО: ПАВЕЛ ПОПОВ/РБК daily

создают свою историю, и думать о сюжете и персонажах.

— Как вы думаете, смогла бы «Амедиа» производить сериалы исключительно для интернет-площадок?

- Как только у интернет-площадок появятся бюджеты, которые могли бы покрывать затраты

УЩЕРБ ОТ ПИРАТСТВА

ДЛЯ НАШЕЙ ОТРАСЛИ

В МИЛЛИАРДАХ ДОЛЛАРОВ

можно измерить

на производство качественного се-

риала, конечно, мы смогли бы сни-

мать для них. Беда в том, что вряд

ли в ближайшее время такие вло-

жения будут возможны на рос-

сийском рынке. Даже на развитом

рынке США только один видеоре-

сурс может позволить себе снять

сериал, это Netflix, и пока только

один сериал. Они только начинают зарабатывать деньги, которые

могли бы оправдать собственное

Хаус». Но это открытие только для телевидения, в кино такие герои живут уже очень давно. — На ваш взгляд, россий-

ские продакшн-компании готовы что-то предложить западным игрокам на рынке? Я имею в виду форматы.

У каналов разные потребности и разная аудитория. На телерынке мы ищем проекты как для себя («Амедиа»), так и для наших заказчиков - каналов, и никогда

нельзя предсказать, кому что понравится.

— *Как будет происходить* сотрудничество с Гильдией сценаристов Америки, планируете ли привлекать их к созданию своих проектов?

— Мы и раньше работали с голливудскими сценаристами,

приглашали экспертов. С самого начала с нами работал Джефф Лернер (сериалы «Бедная Настя», «Воронины». — РБК daily). Он помог сформировать нашу индустрию. Вообще присутствие в голливудской ассоциации сце-

#### Я ОЧЕНЬ НАДЕЮСЬ НА ПОЯВЛЕНИЕ В РОССИИ НАСТОЯЩЕГО ПЛАТНОГО **ТЕЛЕКАНАЛА**

наристов открывает нам доступ к сотрудничеству с серьезными действующими профессионалами западного сериального про-

— Как вы думаете, смогут ли наши продакшн-компании выпускать сериалы высокого качества, подобные продуктам НВО?

Когда-нибудь наши производственные студии финансово и творчески смогут себе это позволить. Я в этом никогда не сомневался. Другой вопрос, когда созреют финансовые условия и в первую очередь творческие кадры. Но я не думаю, что это займет много времени. В ближайшие десять лет это станет реальным.

#### ЦЕНА ВОПРОСА

- B 2007 году вы говорили, что доля сериалов выросла до 350-400 млн долл. Вышел ли рынок на докризисный уровень?

— Объем рынка, конечно, увеличился, но не радикально. Было серьезное падение в кризисный год, потом все выровнялось, сейчас мы уже наблюдаем рост. Думаю, объем рынка находится в пределах 450-500 млн долл. Средняя стоимость производства одной серии тоже умеренно

– Можете предположить, что будет с индустрией в 2013-2014 годах?

– Основной тренд заключается в том, что индустрия взрослеет. Например, я очень надеюсь на появление в России настоящего платного телеканала. Это может придать новый импульс нашему сегменту. Надеюсь, что

пиратство в Интернете будет ограничено, потому что сериальная индустрия несет из-за него большие потери. Ущерб можно измерить в милли-

ардах долларов — и для нашей отрасли, и для сегмента связи. Сам объем рынка сильно не увеличится, потому что сейчас уже сумма велика и расти ей внутри рекламной модели некуда. Однако по расходам на единицу эфирного времени мы еще не догнали развитые страны Европы, хотя стремительно к ним приближаемся.

#### Сколько примерно эфирные телеканалы тратят за час сериала?

— На российском рынке уже есть сериалы, которые производятся за 0,5 млн долл. за один час. Средняя стоимость часа увеличивается: зритель это все видит на экране, и претензии к качеству продукта у аудитории растут постоянно.

#### — Какой объем сериалов планируете произвести в текущем телесезоне 2012/13?

— Наши планы сильно меняться не будут: мы всегда ориентировались на 200-300 часов, такую же планку поставили себе и в этом году. Сейчас мы не гонимся за объемами, важнее становится качество продукта.

#### — Как обстоят дела у «Амедиа» в странах СНГ?

 Для украинского телевидения мы только что сделали проект «Спасти босса», который успешно вышел на телеканале «Украина». Сейчас украинский телерынок значительно вырос.

### ГОЛЛИВУД И ТЕЛЕРЫНКИ Чем каннский телерынок

в этом году отличался от прошлогоднего? Правда, что на Западе настал период кризиса идей и форма-

 Рынок находится в перманентном поиске, каждый год кажется: вот он, кризис, идей уже нет. Очевидными творческими лидерами являются американские платные каналы - НВО, Showtime. Много интересного появляется и на обычных бесплатных телеканалах, в том числе v нас. Лет десять назад была большая всемирная паника по поводу реалити-шоу, тогда все считали, что будущее за этим жанром. На моей памяти это был последний большой бум, и он не до конца оправдал ожидания. В последние годы прорывных вешей в телевизионных жанрах не произошло. С чисто искусствоведческой точки зрения в последние годы на телевидении наблюдается увлечение антигероями, они становятся главными героями. Самый яркий пример — сериал «Доктор



более 120 000 предложений о продаже и аренде недвижимости от ведущих агентств и строительных организаций:

- Новостройки
- Вторичное жилье
- Элитная недвижимость
- Загородная недвижимость Коммерческая недвижимость
- Недвижимость в регионах
- Зарубежная недвижимость

### НАША МИССИЯ –

содействовать развитию рынка недвижимости в России

> http://realty.rbc.ru • email: realty@rbc.ru Адрес: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д.78



тел.: (495) 363-11-11, факс: (495) 363-11-25

российского телевидения ТЭФИ. Один из основателей и член правления Ассоциации Член совета директоров медиагруппы «Украина», совета директоров ИД «Провинция».

## Кокс без пошлины

Игорь Сечин просит отменить экспортную пошлину на «твердую нефть»

Как стало известно РБК daily, глава «Роснефти» Игорь Сечин предложил отменить вывозные таможенные пошлины на нефтяной кокс. По его мнению, они сдерживают инвестиции в модернизацию заводов и делают российскую продукцию неконкурентной на мировом рынке. Другие нефтяники его поддерживают, но чиновники ответили отказом.

В конце сентября глава «Роснефти» Игорь Сечин обратился к премьер-министру Дмитрию Медведеву с предложением поручить Минэнерго и Минэкономразвития рассмотреть возможность отмены вывозной таможенной пошлины на нефтяной кокс. В письме на имя премьера (копия есть у РБК daily) он сообщил, что начиная с 2010 года на внутреннем рынке России складывается избыток нефтяного кокса, а в связи с завершением строительства новых мощностей его производство к 2015 году удвоится. Однако внутренний рынок потребления нефтяного кокса слабо развит и представлен практически одним покупателем — «Русалом». Производство нефтяного кокса российскими компаниями в 2011 году составило 1,7 млн т (данные ИАЦ «Кортес»).

Заградительная пошлина на нефтяной кокс была введена в период его дефицита на внутреннем рынке и приравнена к экспортной пошлине на темные нефтепродукты (66%), что экономически неоправданно, считает глава «Роснефти». Экспортная пошлина на нефтяной кокс часто поднимается выше его цены на внешних рынках. Это объясняется тем, что ценообразование на это сырье на мировом рынке не зависит напрямую от цены на нефть, поскольку оно имеет аналог - каменноугольный кокс.

ПРОИЗВОДСТВО НЕФТЯНОГО КОКСА ПО КОМПАНИЯМ И НПЗ В III кв. 2012 г.

-3.3

+36,6

+35,6

+3,7

+6

к II кв. 2012



Игорь Сечин просит премьера Дмитрия Медведева повлиять на профильные ведомства в вопросах пошлин на нефтяной кокс

Правительство ответило отказом на предложение Игоря Сечина. «Ситуация на рынке кокса сейчас некритическая. Производство растет, но дефицита нет, рынок сбалансирован», — говорит источник РБК daily в одном из ведомств. Так, по данным ИАЦ «Кортес», в третьем квартале нефтяными компаниями было произведено 486,6 тыс. т кокса (+27,5% к третьему кварталу 2011 года, см. таблицу). Внутренний спрос (564,7 тыс. т) удовлетворялся продукцией отечественного производства на 84,1%. Экспорт снизился к третьему кварталу 2011 года до 13,4 тыс. т (-57,9%) — нефтекомпании продавали кокс в Румынию, Таджикистан, Белоруссию, Германию.

В Минэкономразвития РБК по таможенно-тарифному и не-«одной из мер поддержки в дальнейшем может стать сохранение 2015 года».

Изменение, %

+128,

+42,5

-9,1

-40.1

+27,5

к III кв. 2011

**Источник:** ИАЦ «Кортес»

daily пояснили, что решение не менять пошлины было принято 30 ноября на заседании подкомиссии тарифному регулированию. Но в министерстве не исключали, что действующего уровня ставки — 0,66 от пошлины на нефть после

«Башнефть» и ЛУКОЙЛ поддерживают предложения по отмене пошлины на кокс. В «Башнефти» отметили, что высокие таможенные пошлины снижают эффективность работы установки замедленного коксования (УЗК), поскольку спрос на нефтяной кокс в России ограничен. В ЛУКОЙЛе считают, что его необходимо исключить из категории темных нефтепродуктов. В «Газпром нефти» и Минэнерго от комментариев отказались.

Для повышения глубины нефтепереработки компании строят УЗК, которые производят нефтяной кокс в объеме около 20% от общего объема продукции, отмечает аналитик ИФД «КапиталЪ» Виталий Крюков. «Повышенные пошлины ухудшают экономику этих установок, хотя в масштабах всего бизнеса это небольшие средства», — говорит он. Так, поступления в российский бюджет от экспорта кокса в 2011 году (было вывезено 127,5 тыс. т при экспортной пошлине на нефть 396,5 долл. за тонну) составили бы около 33 млн долл.

С 1 октября 2011 года была введена система «60-66», направленная на стимулирование добычи нефти и увеличение глубины ее переработки. Ставки пошлин на светлые и темные нефтепродукты унифицированы на уровне 66% от пошлины на нефть, а с 2015 года ставки экспортных пошлин на темные виды топлива будут повышены до уровня пошлины на нефть.

ГАЛИНА СТАРИНСКАЯ

### Сланцевая кабала

Американские компании загнали себя в тупик собственными обещаниями

«Газпрому» пока не угрожают последствия «сланцевого бума», который сейчас переживает Америка. Несмотря на то что добыча нетрадиционного газа дала США независимость от сторонних поставок, добывающие компании страны фактически находятся на грани банкротства. По мнению специалистов Российской академии наук, в ближайшем будущем стоимость сланцевого газа может вырасти на 40-50%, до 150 долл. за 1 тыс. куб. м.

> Финансовые схемы, в основе которых лежат продажи еще не добытого сланцевого газа, обернулись для его добытчиков экономической ловушкой, пишут эксперты ИНЭИ РАН в докладе «Первые пять лет сланцевой революции: что мы знаем наверняка». Аналитики РАН уверены, что огромные объемы банковского финансирования и перекрестное субсидирование добычи нового топлива ценами на нефть и газовый конденсат сыграли с добывающими компаниями злую шутку. Компании взяли на себя жесткие обязательства, по которым должны продавать обещанные объемы газа по оговоренным в условиях плохого рынка ценам, и в итоге не зарабатывают почти ничего. В пример специалисты приводят компанию Chesapeake, которая в этом году оказалась на грани разорения. Она не сумела вовремя остановить темпы роста добычи, чтобы удержать цену, и теперь низкая стоимость добытого газа не позволяет ей вернуть средства по займам.

Основным вопросом остается себестоимость добычи сланцевого газа. По словам главы департамента исследований ТЭК ИПЭМ Александра Григорьева, она оценивается экспертами в широком диапазоне — от 60 до 120 долл. за 1 тыс. куб. м, что говорит об имеющихся сложностях. Однако, чтобы осуществлять новые проекты, долгосрочная цена на газ должна быть выше нынешней цены при современном уровне развития технологий. В октябре она составляла 118 долл. за 1 тыс. куб. м газа (данные

Единственным выходом из подобной ситуации для американских компаний мо-

жет стать сокращение добычи сланцевого газа и последующее увеличение его цены. По мнению экспертов РАН, минимальным порогом, при котором покроются операционные и капитальные затраты американских компаний, станет уровень цен в 150 долл. за 1 тыс. куб. м. Однако у ученых остаются сомнения насчет способности американцев справиться с выданными обещаниями по добыче и отказаться от новых неприбыльных финансовых схем.

По оценке аналитика Raiffeisenbank Андрея Полищука, при цене на внутреннем рынке в 150 долл. за 1 тыс. куб. м газа его стоимость для европейского рынка составит около 300 долл. с учетом сжижения, транспортировки и разжижения. Средняя цена «Газпрома» для потребителей этого региона во втором квартале составила 380 долл. Угроза сланцевого газа для «Газпрома» действительно существует, но у монополии есть конкурентное преимущество, если он будет более гибок.

Александр Григорьев оценил перспективы США как экспортера газа «с умеренным скептицизмом». Объемы потребления газа в США и дальше будут только расти. Основной опасностью для российской монополии, по его мнению, является Катар.

По данным МЭА, на конец 2011 года объемы технически извлекаемого сланцевого газа в мире составили 200 трлн куб. м. Сланцевый газ добывается в Северной Америке, Австралии и Аргентине. Заинтересованы в нетрадиционном топливе Европа и Китай.

#### ПОЛИНА СТРОГАНОВА



	Всего		Нетрадиционный			
	Традиционный	Нетрадиционный	Газ плотных пород	Сланцевый газ	Угольный метан	
В. Европа/Евразия	144	44	11	12	20	
Ближний Восток	125	12	9	4	-	
ATP	43	94	21	57	16	
Америка – ОЭСР	47	67	11	47	9	
Африка	49	40	10	30	0	
Лат. Америка	32	48	15	33	-	
Европа – ОЭСР	24	22	4	16	2	
Мир	462	328	81	200	47	

Источник: МЭА WEO2012, ноябрь 2012

### СОБЫТИЯ

185,2

129,8

44,8

11.8

486,6

#### ЛУКОЙЛ СОБРАЛСЯ РАСТИ

Производство, тыс. т

«Башнефть»

«Роснефть»

«Газпром нефть»

Завод «Сланцы»

ЛУКОЙЛ



Совет директоров ЛУКОЙЛа одобрил основные показатели среднесрочного плана группы на 2013—2015 годы. Предполагается, что среднегодовой темп прироста добычи по углеводородам составит 7%, включая 6% по нефти и 11% по газу. Планируется, что в 2014 году добыча нефти предприятиями группы превысит рубеж в 100 млн т. Объемы переработки нефти в России ЛУКОЙ Лом в ближайшие три года стабилизируются на текущем уровне. Нефтепереработка на зарубежных заводах компании будет расти со среднегодовым темпом 7% с 2013 по 2015 год. РБК

#### НОВАТЭК СМОТРИТ на израиль

НОВАТЭК интересуется добычей газа на шельфе Израиля, сообщил вице-премьер Аркадий Дворкович. «Я слышал, что компания смотрит на эти проекты, но пока активных переговоров нет», — сказал он по итогам заседания российско-израильской межправительственной комиссии. Вицепремьер уточнил, что НОВАТЭК может принять участие как в добыче природного газа, так и в поддержке его экспорта. Прайм

## «Западная Европа и Россия зависят друг от друга»

Интервью с генеральным директором ООО «Газпром экспорт» Александром Медведевым

директор ООО «Газпром экспорт» АЛЕК-САНДР МЕДВЕДЕВ в интервью Handelsblatt рассказал о том, почему газовый гигант собирается увеличивать свою долю на рынке Германии и почему предубеждения по отношению к россиянам он считает несправедливыми.

– Г-н Медведев, крупнейший европейский газовый концерн расширяется в Германии и делает компанию по оптовой торговле природным газом Wingas своей 100-процентной «дочкой». Как вас встретили сотрудники Wingas?

— Хорошо встретили. Но люди по вполне понятным причинам хотели бы знать, в каком направлении мы вместе с ними собираемся двигаться дальше. Я сказал им, что на немецком рынке мы видим большой потенциал развития и что им будут предоставлены все возможности для того, чтобы проявлять свои способности.

 Почему ваше совместное предприятие с BASF прекращает свое существование и вы становитесь 100-процентным обладателем Wingas?

 Совместно с BASF мы много инвестировали — в трубопроводы, хранилища и

«О САНКЦИЯХ В ОТНОШЕНИИ «ГАЗПРОМА» ГОВОРИТЬ ПОКА РАНО»

daily, что послужило поводом для начала подобного расследования.

вы ли его фигуранты сотрудничать с Еврокомиссией.

нить санкции, в том числе наложить штраф.

Еврокомиссия в сентябре объявила о начале расследования в отношении

«Газпрома» по подозрению в нарушении антимонопольного законодательства.

Ранее европейские эксперты провели проверки на объектах хранения и транс-

портировки газа 20 компаний в 10 странах Центральной и Восточной Европы.

Официальный представитель Еврокомиссии Антуан Коломбани пояснил РБК

Еврокомиссия хочет получить ответ на вопрос, препятствует ли «Газпром»

рынке Центральной и Восточной Европы. Во-первых, не осуществляет ли

во-вторых, не диктует ли он своим потребителям условия, которые затруд-

няют диверсификацию поставок газа; наконец, не предлагает ли он покупа-

телям завышенные цены? Если подобные факты подтвердятся, то это будет

означать, что «Газпром» нарушил 102-ю статью антимонопольного законода-

тельства ЕС, а значит, его действия могли привести к росту цен, затруднению

Установленных сроков для проведения подобного антимонопольного рас-

поставок газа и в конечном итоге нанести вред европейским потребителям.

следования не существует. Его продолжительность зависит от целого ряда

факторов, в частности насколько сложно для разбирательства дело и гото-

О санкциях в отношении «Газпрома» говорить пока рано. Могу сказать

лишь, что Еврокомиссия расценивает это как дело первостепенной важнос-

ти. Если факты нарушений подтвердятся, Еврокомиссия имеет право приме-

конкуренции и не злоупотребляет ли доминирующим положением на газовом

«Газпром» стратегию, препятствующую свободным поставкам газа на рынок;

Зампред ОАО «Газпром», генеральный сотрудников. Сейчас наш партнер больше в оптовой торговле газом не заинтересован. Будем работать дальше в одиночку. История компании Wingas — это история успеха, которую мы теперь будем писать дальше самостоятельно.

– Но разве по отношению к владельцу из России не существует преду-

— Вместе мы работаем уже 20 лет, начинали с доли 25%, потом увеличивали ее до 35 и 50%, а теперь приобрели у нашего партнера BASF остававшиеся 50%. Поэтому сотрудники пре-

красно знают, с кем они имеют дело. «Газпром» — международный концерн. В лондонском офисе нашей «дочки» Gazprom Marketing & Trading трудятся 900 человек из 37 стран мира. Да и компания Wingas представлена в восьми государствах. Таким образом, нам нужно говорить не о нациях и культурах, а лучше о культуре деловых отношений, которую мы развивали совместно.

– Но предубеждения относительно усиления «Газпрома» среди населения Германии весьма распространены.

— Неужели? Рыночная доля Wingas в Германии составляет примерно 15-20%. Чтобы добиться этого, мы напряженно работали и много инвестировали.

Треть всего газа в Германии − это поставки из России. А теперь вы еще получаете полный контроль над одним из ведущих в ФРГ продавцов природного газа. Неужели вам непонятны

страхи людей? Скажите, начиная с какого уровня можно говорить о зависимости? Шесть, шестнадцать или тридцать процентов? Существует ли грани-

ОБВИНЕНИЯ ЕВРОКОМИССИИ ОКАЗАЛИСЬ ДЛЯ НАС СЮРПРИЗОМ. «ГАЗПРОМ» ЯВЛЯЕТСЯ ПИОНЕРОМ В ДЕЛЕ ЛИБЕРАЛИЗАЦИИ РЫНКА И ВООБЩЕ-ТО ЗАСЛУЖИЛ ЗА ЭТО ПОХВАЛЫ

ем, к примеру, футбольный клуб Schalke 04. Мы должны быть с людьми в контакте и объяснять, чем мы занимаемся.

было начато антимонопольное расследование. к этим претензиям?

 Они оказались для нас сюрпризом. «Газпром» же является настоящим пионером в деле либерализации рынка и вообще-то за-

ца зависимости? Тогда и я в ответ могу сказать, что мы зависим от денег из Западной Европы. Они нужны нам для того, чтобы платить налоги и заниматься нашим бизнесом. И что, теперь я должен сокращать наши сделки в Западной Европе? И не подумаю. Мы же зависим от Западной Европы в той же мере, в какой Западная Европа зависит от нас. Что же касается наших деловых партнеров, то подобных предубеждений я не ощущаю. Возможно, они есть среди населения. Поэтому-то мы спонсиру-

— Да, но и Еврокомиссия не доверяет «Газпрому».

По ее инициативе против компании Как вы отнеслись

служил за это похвалы. Возьмите, например, Германию. Когда мы 20 лет назад совместно с BASF основали компанию Wingas, немецкий рынок природного газа находился во власти одного монополиста...

— ...концерна Ruhrgas...

- ...во всяком случае, подарков мы ни от кого не получали, но, несмотря на это, последовательно увеличивали свою долю рынка. Это никоим образом не связано с нечестными приемами и методами, а лишь свидетельствует о профессионализме работы «Газпрома» и BASF. Поинтересуйтесь, к примеру, какие правительства вводят высокие налоги на газ и поднимают цены для клиентов в Западной Европе. Это наверняка не правительство Российской Федерации.

#### — По делу в связи с антимонопольным расследованием Еврокомиссии высказывался даже президент Владимир Путин. Речь тут идет больше о политике, чем об экономике?

— Энергоснабжение везде является вопросом национальной безопасности, так что вмешательство политиков вполне нормально. Проблема возникает лишь тогда, когда политическая повестка дня превращается в политические игры. Президент Владимир Путин, «Газпром» и Россия видят для себя в связи с этим только одну задачу: продать столько газа, сколько нужно нашим соседям. Ведь существует лишь ограниченное число стран производителей газа.

#### — Но разве непонятно, что Запад не хочет попасть в слишком сильную зависимость от России?

- Своих визави по переговорам я всегда спрашиваю: «Каким вы представляете себе идеального партнера?» Может быть, это фирма типа Enron, в результате банкротства которой пострадали сотни тысяч человек? Кроме «Газпрома» и еще нескольких западных партнеров, я

> не знаю никого, кто бы инвестировал в строительство трубопроводов. Мы это делаем, потому что это наш бизнес: газ добывать, транспортировать и распределять.

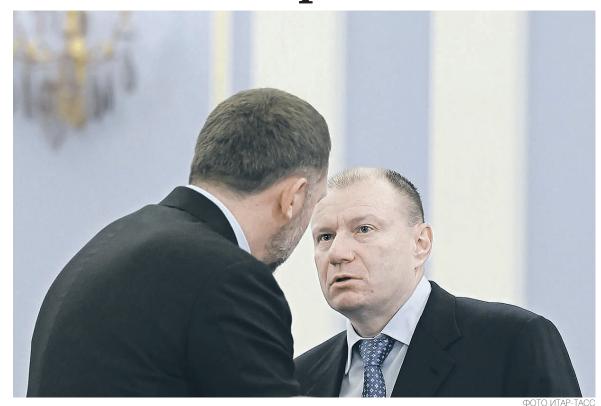
> > Перевод Александра Полоцкого

В сотрудничестве с

Handelsblatt

# индустрия 9

## Сделка на троих



Предыдущее перемирие между Олегом Дерипаской и Владимиром Потаниным продлилось около

Окончание. Начало на с. 1

Контролировать соблюдение договоренностей при голосовании данным пакетом акций будет Роман Абрамович в лице Millhouse.

«25 и 28% — блокирующие пакеты. Когда же каждый из акционеров отдаст по 7,3% на общий счет, ни у кого из них не останется права блокировать решения, это исключит возможность патовых ситуаций, - прокомментировал партнер «Юков и партнеры» Андрей Юков. — Во всех спорных случаях решения будет принимать Абрамович, по сути, он станет третейским судьей». Акции, которые будут находиться на балансе банка-агента, — некий консенсус между всеми тремя сторонами, согласен Кирилл Чуйко из БКС. После погашения казначейских бумаг этот пакет составит как раз треть суммарной

Если кто-то из партнеров — Rusal, «Интеррос» или Millhouse — нарушит достигнутые договоренности, раскрыл Rusal, остальные акционеры имеют право на выкуп 7,5% акций «Норникеля» с 25-процентной скидкой или же нарушителю грозит продажа 1,875% акций ГМК за символическую цену в 1 долл. На продажу большей части принадлежащих Дерипаске, Потанину и Абрамовичу бумаг в течение пяти лет будет действовать мораторий.

На посту генерального директора «Норникеля» Владимира Стржалковского сменит Владимир Потанин. Совет директоров ГМК планируется сбалансировать. В него войдут 13 членов: по четыре представителя Rusal и «Интерроса», а также два представителя Millhouse и три независимых директора или три представителя Millhouse и два независимых. Председателем совета директоров должен быть избран независимый директор, согласованный сторонами, договорились партнеры.

Противоречия между акционерами «Норникеля» проявились после покупки Олегом Дерипаской доли в компании в 2008 году. Споры вызвала и серия buy-back, проведенных ГМК в 2010—2011 годах. В октябре 2012 года Арбитражный суд Красноярского края признал недействительными решения совета директоров «Норникеля» о проведении прошлогоднего обратного выкупа 7,71% акций ГМК за 4,5 млрд долл. Rusal утверждал, что сделка принесла компании убытки в размере 1,43 млрд долл.

Ранее предполагалось, что если Rusal и «Интеррос» не достигнут мирового соглашения до начала слушаний в Лондонском международном арбитражном суде, назначенных на 3 декабря, шансы на примирение акционеров будут минимальными. Однако, как сообщают в совместном пресс-релизе компании, «Интеррос» и Rusal договорились о приостановке всех судебных разбирательств в отношении «Норникеля» и «друг друга для реализации ключевых договоренностей». «После осуществления этих договоренностей все судебные процессы будут прекращены», — говорится в сообщении.

Рынок долгожданным урегулированием конфликта остался доволен. Котировки «Норникеля» вчера на Лондонской бирже выросли почти на 3%. Бумаги Rusal в Гонконге подорожали на 2,4%.

> АНАСТАСИЯ ПОПИНАКО, ОЛЕСЯ ЕЛЬКОВА

### Меньше, да лучше

«Уралкалий» уже который месяц не может договориться о новых контрактах со своими крупнейшими потребителями — Индией и Китаем, а потому вынужден сокращать производство. Вчера компания объявила, что с декабря по апрель следующего года половина ее производственных мощностей будет простаивать.

> В ответ на падение мирового спроса «Уралкалий» хочет вдвое сократить производство в декабре 2012 — марте 2013 года, рассказал в интервью агентству Reuters генеральный директор компании Владислав Баумгертнер. «Часть нашего трудового коллектива будет направлена в простой: обогатительные фабрики будут работать с 50-процентной загрузкой, рудники будут частично выведены в простой», — сообщил он. «Сокращение производства связано прежде всего с отсутствием китайского и индийского контрактов и одновременным сезонным сокращением спроса на калийные удобрения», — пояснили РБК daily в компании.

> Суммарная мощность березниковской и соликамской площадок составляет 13 млн т хлоркалия в год, но в первом квартале 2013 года «Уралкалий» вместо 3,2 млн т произведет только 1,6 млн т продукции. План на декабрь 2012 года

#### СУММАРНАЯ МОЩНОСТЬ **БЕРЕЗНИКОВСКОЙ** И СОЛИКАМСКОЙ ПЛОЩАДОК «УРАЛКАЛИЯ» СОСТАВЛЯЕТ 13 МЛН Т ХЛОРКАЛИЯ В ГОД

составляет 0,4 млн т. Впрочем, в «Уралкалии» уверены, что 2 млн т, которые рынок недополучит, приведут к снижению накопленных запасов в Китае.

В начале 2012 года «Уралкалий»

также работал с неполной загрузкой (60%) и произвел всего 1,9 млн т хлоркалия в первом квартале, что на 28% меньше суммарной выработки «Уралкалия» и «Сильвинита» в январе—марте 2011 года. «Но в 2012 году мы так и не увидели от «Уралкалия» крупных успехов в спекулятивной игре продавцов-покупателей, в итоге компании пришлось снизить годовой прогноз», — напоминает аналитик ИФК «Метрополь» Сергей Фильченков. Единственное соглашение — с Китаем, на 200 млн долл. — было подписано в марте.

Но «Уралкалий» не теряет надежды. «Остатки в Индии по калию невысоки, они находятся на нормальном уровне — около 1 млн т. Индийский контракт может быть подписан уже в декабре», — сказал Reuters Владислав Баумгертнер. В крайнем случае, добавили в компании, это случится в конце 2012 — начале 2013 года, контракт с Китаем ожидается в первом квартале 2013-го.

Сможет ли «Уралкалий» отыграть по итогам всего 2013 года потери от вынужденного простоя в первом квартале, аналитики пока затрудняются спрогнозировать. Но всетаки запасы Индии и Китая снижаются, и новые контракты, скорее всего, будут подписаны с большими объемами, полагает г-н Фильченков. Сам «Уралкалий» полностью уверен в восстановлении рынка к концу первого квартала 2013 года. Высокие цены на сельхозпродукцию и низкие складские остатки калия на спотовых рынках вызовут всплеск спроса в Бразилии и США уже в январе, добавили в компании. А после подписания договора с Индией ожидается резкое увеличение спроса в Юго-Восточной Азии.

Инвесторы маневр «Уралкалия» пока не оценили. Вчера компания подешевела в Лондоне на 1,28%.

ОЛЕСЯ ЕЛЬКОВА

### СОБЫТИЯ

#### EVRAZ ЗАНЯЛ 250 МЛН ДОЛЛАРОВ

Evraz Plc разместил два транша еврокоммерческих бумаг (ЕСР) общим объемом 250 млн долл., сообщил источник в финансовых кругах. Первый транш размещен сроком на девять месяцев в объеме 80 млн долл. под 3,5% годовых, второй транш — сроком на 12 месяцев в объеме 170 млн долл. под 3,75% годовых. Прайм

#### «ФОСАГРО» ПЕРЕИЗБРАЛО **ГЕНДИРЕКТОРА**

Совет директоров «Фосагро» единогласно проголосовал за переизбрание генеральным директором компании Максима Волкова, говорится в сообщении «Фосагро». Согласно уставу компании генеральный директор избирается советом директоров сроком на год.

#### ТМХ ЗАКРЕПИЛСЯ **B KA3AXCTAHE**

«Казахстанские железные дороги» (КТЖ), французская Alstom и «Трансмашхолдинг» (ТМХ) открыли электровозостроительный завод в Астане. Общий объем инвестиций в создание завода составил 50 млн евро. Управление заводом осуществляется через совместное предприятие -ЭКЗ, в котором КТЖ, «Трансмашхолдинг» и Alstom владеют 50, 25 и 25% акций соответственно. Согласно плану производство начнется в январе 2013 года. На первом этапе завод будет исполнять заказ «Казахстанских железных дорог» на 200 грузовых электровозов КZ8А и 95 пассажирских электровозов KZ4AT общей стоимостью 1,3 млрд евро. РБК

## Москва в иллюминаторе

Авиавласти могут открыть воздушное сообщение над столицей

Власти приступили к реформированию системы воздушного гражданской авиации позволит движения в столичном регионе. Первым шагом, как предполагается, станет разрешение на полеты над территорией Москвы на высоте 8100 м. Эта мера позволит увеличить пропускную способность Московского авиаузла, но вряд ли позволит авиакомпаниям сэкономить за счет упрощения маршрутов.

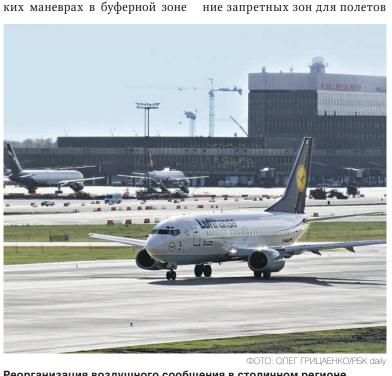
Специально созданная рабочая группа в рамках новой структуры воздушного движения рассматривает предложение о разрешении над Москвой полетов транзитных самолетов на высоте 8100 м, рассказал РБК daily официальный представитель Росавиации. Его слова подтвердил источник РБК daily в Государственной корпорации по организации воздушного движения в РФ, добавив, что выбор этой высоты связан с шумовым воздействием на жилой сектор. По его словам, также рассматривается вопрос об эпизодичесвнутри МКАД на высоте 1500 м. «Подобное будет происходить не чаще чем раз в месяц», — предполагает источник.

юза воздушное пространство государственного университета над территорией Москвы было гражданской авиации Олег Аксаполностью закрыто для полетов гражданской авиации. В конце ноября 2012 года министр транспорта РФ Максим Соколов отмечал, что транспортное ведомство планирует уже до конца года снять все разногласия с Минобороны по поводу ограничений на полеты в Московском авиационном узле. Сокращение запретных зон для полетов

существенно увеличить пропускную способность Московского авиаузла, обещал г-н Соколов. Вице-премьер Дмитрий Рогозин неоднократно заявлял о необходимости открытия воздушного пространства над Москвой для частных полетов бизнес-авиации.

Руководитель Центра воздуш-Со времен Советского Со- ного права Санкт-Петербургского ментов говорит, что предлагаемая мера является половинчатой и к радикальному изменению схем воздушного движения не приведет. «Это даст лишь новый элемент воздушного пространства, но с экономической точки зрения на работу авиакомпаний это никак не повлияет», — уверен юрист.

> Представители отечественных авиакомпаний говорят, что об инициативе Минтранса они пока не слышали, но признают, что московская воздушная зона сильно перегружена. По словам представителя авиакомпании «Трансаэро», вся схема движения самолетов в московской авиационной зоне требует пересмотра. Нужно минимизировать ограничения на полеты в запретных зонах. Большое влияние оказывает и ведомственная авиация, базирующаяся в Чкаловском и Жуковском, признают в «Трансаэро». «Снятие ограничений на высоте 8100 м — лучше, чем ничего. Хорошо, что этот вопрос начал решаться», - отмечает представитель авиакомпании UTair. Впрочем, сэкономить за счет воздушной либерализации перевозчикам пока не удастся, ведь говорить о существенном сокращении времени полетов пока не приходится.



Реорганизация воздушного сообщения в столичном регионе позволит увеличить его пропускную способность

СЕРГЕЙ КОЛОБКОВ



# Любимые книги Ковальчука

Источник, близкий к бизнесмену, рассказал РБК daily, что идея поддержки русской культуры в Европе у того Начало на с. 1 родилась давно, однако толчком к ее реализации стал телевизионный сюжет о французском книжном магазине Globe. Его владелец Франсуа Девер перестал платить по долгам, и магазин оказался на грани банкротства. Г-н Девер, пытаясь привлечь внимание к своим проблемам, обращался к российским бизнесменам, в МИД, русское посольство и в конце концов — на те-

> Общую сумму долга Globe источник оценивает в 120-130 тыс. евро. По его словам, г-н Ковальчук не только покрыл долги, но и инвестировал сопоставимую сумму в дальнейшее развитие магазина. Также он поручил помощникам искать в Европе русские книжные магазины в подобном состоянии. Их оказалось немало.

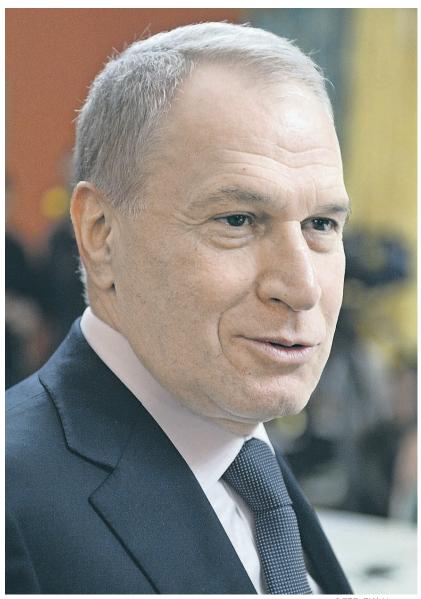
> Следующим станет «Дом книги» в Женеве. Его бывший владелец-русофил скончался некоторое время назад, а сын-наследник не посчитал возможным продолжать дело. В дальнейшем г-н Ковальчук планирует поддержать магазин в Амстердаме.

> По словам собеседника РБК daily, ни один из этих магазинов Юрий Ковальчук не рассматривает в качестве бизнес-проектов: «Пока идет разговор только о меценатстве. Возможно, в дальнейшем будет создан фонд, который будет входить в капитал этих магазинов. Тем не менее есть страны, например Франция, в которых, чтобы поддерживать развитие бизнеса, необходимо быть хотя бы миноритарным акционером».

> Плана по инвестициям, которые г-н Ковальчук вложит в программу сохранения российских культурных центров в Европе, нет: у каждого из перечисленных магазинов своя финансовая ситуация. Однако пока расходы не превышают 300 тыс. евро на объект.

> «Наряду с бизнес-задачами в открытии подобных магазинов большая просветительская составляющая, - считает председатель правления общества Multika Алиса Баумгартнер. — В последнее время в Европе для русских культурных центров наступили не лучшие времена, во многом это связано со снижением количества часов изучения русского языка и сокращением количества русских школ».





Ни один из европейских книжных магазинов Юрий Ковальчук не рассматривает в качестве бизнес-проекта

## Сбербанк взял квадратными метрами

Банк выкупил за 8 млрд рублей собственные офисы в Москве

Сбербанк выкупил у Москвы почти 300 помещений, которые 7,53 млрд руб., победитель всех арендует под офисы. Их общая площадь составила 45,6 тыс. кв. м. Недвижимость выставлялась на торги в четырех крупных лотах, победитель заплатил в совокупности 7,9 млрд руб. Видимо, в этот раз Сбербанк учел неудачный опыт предыдущих аукционов, когда маленькие лоты доставались физичес-

Недвижимость у Москвы Сбербанк начал выкупать в 1990-х годах. По данным СГУП по продаже имущества города, последняя крупная сделка состоялась около четырех лет назад. Затем банк приостановил приватизацию занимаемых под офисы помещений из-за высокой конкуренции на торгах. В прошлом году они возобновились, но город стал выставлять занятые офисами Сбербанка помещения небольшими лотами – по два-три объекта. В результате Сбербанк проиграл два аукциона физическим лицам, предложившим лучшую цену.

Организатором новых торгов выступала «дочка» Сбербан-

ка — Российский аукционный дом (РАД). Торги по продаже находящихся в собственности Москвы помещений проводились 27 сентября, 9 октября, 9 ноября и 3 декабря 2012 года, говорится в сообщении РАД. Во всех объектах, выставленных на объясняли эксперты: покупать аукционы, на условиях долго- объекты стрит-ритейла за тасрочной аренды расположены офисы Сбербанка.

На сей раз лоты были крупными. Из 298 нежилых помещений, расположенных в десяти округах Москвы, было сформировано четыре лота. Общая площадь всех объектов составила 45,6 тыс. кв. м. Суммарная начальная стоимость лотов была на уровне

четырех аукционов ООО «Сбербанк Капитал» заплатило в итоге 7,9 млрд руб. О других участниках аукционов в РАД не говорят. В Сбербанке получить комментарии не удалось.

Как ранее писала РБК daily со ссылкой на источник в правительстве Москвы (см. номер от 28.08.12), изначально предполагалось, что участвовать в торгах будут только Сбербанк и дружественные ему структуры. Конкурентов быть и не могло, кие леньги физические лица не объекты Сбербанка не станут из соображений корпоративной этики, предположили ранее в правительстве Москвы.

При этом цена, которую Сбербанк заплатил за помещения своих отделений, является вполне рыночной, отметил управляющий директор по инвестициям Blackwood Михаил Гец. Он не исключил, что банк заплатил определенную премию с учетом специализированного оборудования, а также сейфовых комнат, которыми оснащены его офисы. По данным Blackwood, стоимость нежилых помещений формата стрит-ритейл в спальных районах Москвы составляет около 4 тыс. долл. за 1 кв. м. По оценке «НЭО Центра», в густонаселенных кварталах цена «квадрата» может достигать и 40 тыс. долл.

Сейчас у Сбербанка в Мосве около 750 отделений, из в состоянии. Другие банки брать них в собственности к началу 2012 года, по сообщениям СМИ, находилось порядка 30% помещений, и этот показатель планировалось увеличить до

> **МАРГАРИТА ПАРФЕНЕНКОВА,** АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН



### **Nemiroff** башкирского розлива

Яков Грибов определился с российской площадкой для производства горилки

Украинский водочный гигант Nemiroff начал производство горилки на мощностях предприятий «Башспирт». Один из совладельцев компании Яков Грибов вчера презентовал первую продукцию, выпущенную в России. Отгрузки водки уже начались, и до конца года Nemiroff планирует продать на российском рынке до 200 тыс. дал. Ранее запуску производства препятствовал акционерный конфликт в компании.

> О своем намерении перенести производство спиртных напитков под товарным знаком Nemiroff на российские площадки Яков Грибов, владеющий с партнерами 74,96% акций украинской компании, впервые заявил в августе 2011 года. В декабре того же года он подписал сублицензионные договоры на розлив горилки с компаниями «Татспиртпром» и «Объединенные пензенские водочные заводы».

Заявление о начале розлива в России было сделано на фоне острого акционерного конфликта в Nemiroff, развернувшегося после неудачной попытки продажи бизнеса российскому предпринимателю Рустаму Тарико («Русский стандарт»). Две группы акционеров, во главе которых встали Яков Грибов и Александр Глусь (25,04% акций), обвинили друг друга в срыве сделки, после чего начали борьбу за контроль над активами Nemiroff на Украине, в России и странах, где были зарегистрированы юрлица компании.

В 2013 ГОДУ NEMIROFF ПЛАНИРУЕТ **ВОССТАНОВИТЬ** СВОЮ ДОЛЮ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ, ПРОДАВ 2,3 МЛН ДАЛ ПРОДУКЦИИ

В результате многочисленных судебных разбирательств группа г-на Глуся взяла под контроль основную производственную площадку на Украине, а группа г-на Грибова — российский бизнес. Следствием всего этого стал фактический уход компании с российского рынка в 2012 году: украинское предприятие Nemiroff прекратило отгрузки в Россию, ссылаясь на

большую дебиторскую задолженность российского торгового дома. Российское торгпредство, в свою очередь, прекратило розлив части ассортимента на Ярославском ЛВЗ, ссылаясь на невыгодные экономические условия контракта.

Между тем вчера г-н Грибов на пресс-конференции в РБК заявил, что акционерный конфликт исчерпан, и представил СМИ первую продукцию Nemiroff, выпущенную на предприятиях «Башспирт». Подконтрольной г-ну Грибову компании «Немирофф водка рус» удалось получить лицензию в Росалкоголе и акцизные марки, заручиться поддержкой правообладателя торговых знаков — лихтенштейнской компании NIPE и договориться с компанией из Башкирии, входящей в десятку крупнейших производителей спиртного в России.

По словам г-на Грибова, выбор в пользу «Башспирта» был обусловлен тем, что у компании есть свой спиртовой комбинат, который обеспечивает ЛВЗ бесперебойными поставками сырья. В 2013 году Nemiroff планирует восстановить свою долю на российском рынке, утраченную в 2012 году, продав 2,3 млн дал продукции, из которых 1,4 млн дал составят белые водки и 900 тыс. дал — цветные настойки

По мнению директора отраслевого агентства ЦИФРРА Вадима Дробиза, следующим шагом в истории взаимоотношений Nemiroff и «Башспирта» станет покупка украинскими бизнесменами российского производителя, включенного республиканскими властями в план приватизации.

Александр Глусь усомнился, что на производственной площадке в Башкирии удастся сохранить стандарты качества украинской горилки. «Ни один технолог компании Nemiroff не имел и не имеет отношения к налаживанию производственных процессов на «Башспирте». — заявил РБК daily г-н Глусь. — Таким образом, выпускаемый там продукт не сможет соответствовать ни качеством, ни органолептикой стандартам Nemiroff».

А Яков Грибов пообещал с начала следующего года взять под контроль и заводы компании в Винницкой области Украины. «К Новому году или к концу января мы получим контроль над своим украинским активом, и Алла Глусь будет в ближайшее время отстранена от управления производством», - подчеркнул он.



### НОВЫЙ ГОД С ДЕШЕВЫМ ШАМПАНСКИМ

Росалкогольрегулирование (РАР) и Минэкономразвития так и не смогли найти компромисс в вопросе об установке минимальных розничных цен (МРЦ) на игристые вина. Ранее министерство выступило с критикой проекта приказа РАР об установке МРЦ на шампанское в размере 115 руб. (см. РБК daily от 27.11.12). По информации РБК daily, 3 декабря состоялось совещание по этому вопросу. РАР сообщило, что введение МРЦ поддерживает большинство участников рынка и что дешевле 115 руб. в рознице игристые вина могут продавать только производители контрафакта. Но Минэкономразвития свою позицию не изменило. «Сейчас, по всей видимости, будет сформирован протокол разногласий, который будет направлен в Минюст вместе с приказом», — отметили в пресс-службе РАР. Высокопоставленный источник в Минэкономразвития выразил мнение, что до Нового года решение вопроса вряд ли возможно.

СОБЫТИЯ

ЗАПАССЯ ПРИБЫЛЬЮ

Промсвязьбанка по МСФО

за девять месяцев состави-

ла 5,9 млрд руб., что почти

годнего результата за ана-

(2,1 млрд руб.). Кредитный

портфель банка с начала

года увеличился на 16% и

достиг 458 млрд руб. Рост

прибыли в Промсвязьбанке

объясняют как увеличени-

ем объемов кредитования, так и улучшением ситуации

с рентабельностью. Страте-

гия банка предполагает

рост доли высокомаржи-

нальных продуктов, осо-

СТРАХОВОЙ РЫНОК

По данным ФСФР, совокуп-

ный объем премий, собран-

ных страховщиками за де-

вять месяцев, вырос до

ко на 17% и составили

ных видов страхования

(47%), а развитие добро-

ФУНТЫ И ФРАНКИ

ЗА РУБЛИ

вольного страхования со-

ставило всего 17%. РБК daily

Торговать фунтами и швей-

царскими франками скоро

ской бирже. Фондовая пло-

щадка обещает запустить

фунт стерлингов/рубль и

швейцарский франк/рубль

в первом полугодии следу-

лютного рынка биржи Вла-

димир Яровой. По его сло-

вам, до конца года совет

лютных инструментов.

директоров биржи утвер-

дит спецификацию этих ва-

ющего года, сообщил директор департамента ва-

продажи валютных пар

будет можно на Москов-

608 млрд руб., увеличив-

шись на 22%. Однако вы-

платы по страховым возме-

щениям увеличились толь-

262 млрд руб. Наиболее ин-

тенсивный рост премий на-

блюдается среди обязатель-

**ВЫРОС НА 22%** 

бенно розничных. PБК daily

втрое больше прошло-

**ПРОМСВЯЗЬБАНК** 

Чистая прибыль

логичный период

# БАНКИ/ФИНАНСЫ 11

## «Восточный экспресс» прибывает в магазины

В 2013 году банк выйдет на рынок POS-кредитования

Как стало известно РБК daily, в следующем году в сегмент POSкредитования намерен выйти банк «Восточный экспресс». Сейчас он набирает специалистов и ведет переговоры с торговыми точками.

«Восточный экспресс» ищет сотрудников, имеющих опыт организации с нуля выдачи ссуд в торговых точках, рассказали РБК daily несколько источников на рынке. В банке пояснили, что к 2013 году планируется сформировать команду для работы в сегменте POS-кредитования. «Планируем выходить как к крупным федеральным ритейлерам, так и к местным сетям и в отдельные магазины», - сообщил директор департамента POS-кредитования «Восточного экспресса» Салим Тхарани.

«Восточный экспресс» уже выдает ссуды в торговых точках, но это единичные проекты: в Москве получить заемные средства

ожидает бум интернет-кредитования, поэтому мы с большим оптимизмом смотрим на POS-бизнес», — отмечает банкир.

(«дочка» ВТБ), в следующем году на рынок планирует выйти Сбербанк, который совместно с BNP Paribas будет работать в магазинах под брендом Cetelem. «На рынке еще есть место для новых игроков, полагает вице-пре-

зидент банка «Ренессанс Капитал» Николай Тепляков. — Ряд отраслей почти не охвачены POS-кредитованием. Например, потенциал для роста есть у направления по работе с туристическими компаниями и интернет-магазинами».

«Для успеха на рынке кредитования в торговых точках любому игроку необходимы значительные инвестиции: в IT, риск-менеджмент, персонал. По этой причине количество игроков на этом рынке не так велико», — говорит президент ОТП Банка Золтан Иллеш. Кроме того, «Восточный экспресс» выходит на рынок в период, когда регулятор усиливает контроль над рисками банков. С начала следующего года для необеспеченных ссуд населению вырастут нормы резервирования, а с июля риск по таким кредитам с высокими ставками будет рассчитываться с повышенным коэффициентом, что отразится на уровне достаточности капитала банков.

По данным РБК.Рейтинг, банк «Восточный экспресс» на 1 октября 2012 года занимал 29-е место по объему активов, размер которых достиг 197,64 млрд руб.

ЕКАТЕРИНА БЕЛКИНА



продаж. «В 2013-2014 годах нас

Недавно выдавать ссуды в торговых точках начал Лето банк

ДЛЯ УСПЕХА НА РЫНКЕ КРЕДИТОВАНИЯ В ТОРГОВЫХ ТОЧКАХ ЛЮБОМУ ИГРОКУ НЕОБХОДИМЫ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЕ **ИНВЕСТИЦИИ** 

граждане могут в восьми автосалонах. По словам г-на Тхарани, рынок потребительских займов интересен банку в том числе как источник клиентской базы, с которой в дальнейшем можно работать через дистанционные каналы

#### СБЕРБАНК НАШЕЛ ЗАМЕНУ СЕРГЕЮ БОРОВИКОВУ

Сбербанк назначил на пост управляющего директора, руководителя группы Sberbank Private Banking Анну Токаеву. До этого топ-менеджер работала на руководящих должностях в чикагском и российском отделениях UBS Group, где в последнее время занимала пост исполнительного директора представительства UBS Wealth Management. Как сообщает пресс-служба Сбербанка, перед г-жой Токаевой поставлена задача укрепить подразделение по работе с состоятельными клиентами. Она будет подчиняться руководителю департамента управления частным капиталом Сбербанка Елене Шилиной. Необходимость найма нового сотрудника возникла после того, как ключевой менеджер подразделения Сергей Боровиков в середине ноября покинул Sberbank Private Banking ради работы в МДМ Банке, который решил привлечь топ-менеджера для усиления блока по работе с VIP-клиентами (см. РБК daily от 15.11.12). РБК daily

### Игорь Вайн вернется в «Ренессанс Капитал»

Гендиректор «Открытие Капитал» Игорь Вайн снова будет работать в «Ренессанс Капитал», в котором вплоть до сентября прошлого года был управляющим директором. Теперь он станет соруководителем инвестбанка и попытается сделать его бизнес прибыльным.

> Игорь Вайн, отработавший вчера последний день в компании «Открытие Капитал», сегодня приступит к руководству «Ренессанс Капитал» совместно с Джоном Хаймоном. «Выхожу на новое место работы», — сообщил г-н Вайн РБК daily, добавив, что его «основная цель на новом месте - это вернуть компанию к прибыльности».

> Активы инвестиционной компании «Ренессанс Капитал» в прошлом году по МСФО составили 5,34 млрд долл., доxoд - 277 млн долл. (против 336,5 млн годом ранее). 2011 год, как и 2010-й, компания закончила с убытком. Чистый операционный убыток инвестбанка за прошлый год составил 62 млн долл., а с учетом налогов — 94 млн долл. Годом ранее потери «Ренессанса»

были почти вдвое ниже (см. РБК daily от 02.05.12).

В середине ноября у инвестбанка сменился акционер: 100-процентный контроль над «Ренессанс Капитал» получила группа бизнесмена Михаила Прохорова ОНЭКСИМ, а бывший совладелец и основатель компании Стивен Дженингс ушел в бизнес по управлению активами, сохранив также финансовые активы в Африке. Некоторые участники рынка тогда связали смену собственников инвестбанка именно с его убыточной деятельностью.

Вместо Игоря Вайна «Открытие Капитал» теперь будет возглавлять глава ФК «Открытие» Рубен Аганбегян, который будет совмещать две должности, рассказал РБК daily заместитель генерального директора ФК «Открытие» Алексей Карахан. В новой должности г-н Аганбегян будет отвечать за выстраивание единой инвестиционной стратегии в связи с присоединением НОМОС-банка.

ИВАН ШЛЫГИН

#### **ЦБ ПОСЧИТАЕТ КАРТОЧНЫХ** МОШЕННИКОВ

Банк России планирует начать собирать с банков информацию о мошеннических операциях, совершенных с использованием пластиковых карт, о переводах электронных денежных средств, а также информацию о банкоматах и платежных терминалах банков, предназначенных для оказания платежных услуг. Для этого регулятор введет новые формы отчетности, где банки и будут отражать эти сведения. Сейчас нет единой статистики по мошенническим операциям, которые совершаются с использованием банковских карт, есть лишь разрозненные сведения у правоохранительных органов, банков и платежных систем, таких как Visa и MasterCard. В то же время количество пластиковых карт в России все увеличивается. По данным ЦБ, на 1 июля 2012 года их насчитывалось 220 млн штук, рост за год составил 40%. PБK daily

8180,99 2,07 Пшеница 771.68 -8.35 Источник: Quote.rbc.ru

### Акции «Синергии» выглядят привлекательно

На этой неделе в фокусе внимания экспертов оказался крупнейший производитель водки в стране — компания «Синергия». Как подчеркнули аналитики Rye, Man & Gor Securities, последние несколько лет рынок алкогольной продукции находился под значительным давлением из-за ужесточения контроля и введения ограничительных мер со стороны государства. В 2012 году по производителям крепких алкогольных напитков был нанесен двойной удар, когда государство одобрило очередной запрет на рекламу алкогольной продукции, а также решило повысить акциз на крепкие спиртные напитки с 254 руб. в первом полугодии 2012 года до 500 руб. в 2014 году. Значительный рост акциза даст конкурентное преимущество более дешевой продукции производителей контрафакта. Таким образом, специалисты ожидают, что рыночная доля нелегальной продукции будет оставаться на текущем уровне, что вкупе со снижением объемов рынка приведет к значительному снижению объемов производства легальных производителей. Непростая ситуация на рынке скажется на объемах продаж «Синергии» и заставит сдерживать цены реализации с целью поддержать продажи. В связи с этим экономисты значительно понизили свои прогнозы по объемам продаж и выручке. Операционная рентабельность компании падала с 2010 года из-за значительного роста расходов на маркетинг и продвижение продукции. Маржа по ЕВІТОА за первое полугодие 2012 года оказалась на рекордно низком уровне в 11,3%. По прогнозам аналитиков, этот показатель за весь 2012 год составит 12% и будет находиться на этих уровнях на фоне высоких расходов на маркетинг. На фоне растущего регуляторного давления рынок крепких спиртных напитков в настоящий момент переживает процесс консолидации, т.к. мелкие игроки вынуждены его покидать. Кроме того, запрет на рекламу создаст дополнительный барьер для входа на рынок. «Синергия» сможет выиграть от сложившейся ситуации благодаря своему масштабу. Компания постепенно наращивает пакет казначейских акций. Это создает дополнительные риски ликвидности, однако компания сможет оплатить своим пакетом сделки М&А или привлечь средства, продав его стратегу. «Мы значительно снизили целевую цену по акциям «Синергии», до 17,2 долл./акция, на фоне новых регуляторных мер и консервативного взгляда на будущее компании. Новая целевая цена предполагает потенциал роста котировок — 19%, и мы рекомендуем «держать» акции «Синергии», — заключили эксперты.

По оценкам аналитиков ИФК «Метрополь», стоимость «Синергии» на конец 2013 года составляет 259 млн долл. Таким образом, справедливая стоимость составляет 22,2 долл./акция, что указывает на потенциал роста в размере 55% относительно текущей рыночной цены. Принимая во внимание отраслевые и специфические риски компании, специалисты полагают, что при текущей стоимости акции «Синергии» выглядят привлекательно. «Синергия» является крупнейшим производителем крепких алкогольных напитков в России с долей рынка 15% в объемном выражении. «Синергия» объединяет семь ликероводочных заводов с отлаженной системой дистрибуции, на долю которых приходится 42% от совокупного объема продаж компании. Более того, «Синергия» также осуществляет производство продуктов питания, что составляет 10—15% в структуре ЕВІТОА компании. Компания характеризуется хорошо сбалансированным портфелем брендов (национальных и региональных), продукция которых представлена практически во всех ценовых сегментах. Диверсификация портфеля брендов позволит компании быстро адаптироваться к изменению предпочтений потребителей. С 2008 года компания начала экспортировать свою продукцию на рынки Европы и стран СНГ, а с 2009 года в США — крупнейший рынок крепкой алкогольной продукции в стоимостном выражении. Beluga — ведущий экспортный бренд компании, рост объемов которого составил 6% г./г. в 2011 году. «Синергия» намерена и далее наращивать продажи в этом высокорентабельном сегменте. На взгляд экономистов, государственное регулирование рынка, скорее всего, принесет выгоду «Синергии» в среднесрочной перспективе, т.к. ограничение продаж алкоголя на теневом рынке и рост розничных цен сформируют новую культуру потребления алкоголя в России.

> ЮЛИЯ МИНЕЕВА. департамент аналитической информации РБК

ПРОГНОЗЫ ЦЕН АКЦИЙ					
	Цель, долл.	Реком.			
Mail.ru Group	41,38	Накапливать			
Polyus Gold	4,05	Накапливать			
VimpelCom	12,51	Держать			
Yandex	28,65	Накапливать			
Газпром	6,54	Накапливать			
ЛУКОЙЛ НК	80,96	Покупать			
Норильский никель ГМК	181,25	Накапливать			
Роснефть НК	8,40	Накапливать			
Сбербанк	3,99	Покупать			
Северсталь, ADR	13,95	Накапливать			
Сургутнефтегаз	1,19	Покупать			
ПРОГНОЗЫ ЦЕН ТОВА	РОВ				
	на 31.12.12 Потенц., %				
Нефть WTI	95,41	7,09			
Нефть Brent	109,35	-1,42			
Золото	1699.00	-0.99			

СТАВКИ	% ГОДОВЫХ
Международный рынок	
LIBOR USD Overnight	0,16000
Россия-30	2,796
US Treasuries	1,6147
Ставки рублевых МБК	
MosPrime (1 день)	6,63
Источники: 1	ЦБ РФ, Bloomberg
КОТИРОВКИ НАЛИЧНОЙ Е	ВАЛЮТЫ
Спрос	, руб. Предл., руб.
Haл, USD 30	),741 31,096
Haл, EUR 40	,208 40,6
ПРОГНОЗЫ КУРСОВ ВАЛІ	OT TO
на 31.0	03.13 Потенц., %
USD/RUB 3	0,85 0,0972
EUR/RUB 3	9,31 2,52
	2736 -2,46
ПРОГНОЗЫ ЭКОНОМИКИ	
ВВП	3,70
Инфляция	5,97
Промпроизводство	3,65
Уровень безработицы	6,00
Исто	<b>чник:</b> Quote.rbc.ru



ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

Уважаемые господа! Издательский дом «РБК» предлагает вам оформить подписку на журнал «РБК»

Стоимость одного номера

Выбрать вид редакционной подписки можно на сайте: http://magazine.rbc.ru или по телефону (495) 363-11-11, доб. 14-07, 16-75 e-mail: podpiska@rbc.ru

Подписка в отделениях почтовой связи

подписной индекс: 72516

по каталогу Агентства «Роспечать» подписной индекс: 18061 по каталогу Агентства «Почта России» Подписка через терминалы QIWI:

Оплата услуг → Другие услуги → Подписка → Журналы → Экономика и финансы → РБК После оплаты с Вами связывается оператор для уточнения адреса доставки журнала



Контакт-центр:

(круглосуточно, звонок по России

www.sviaz-bank.ru

бесплатный)



8 (800) 200-23-03 Сумма первоначального взноса — 5000 руб. Срок вклада — 1 год, разделенный на 4 периода по 3 месяца.

Проценты начисляются по ставкам: в 1 период – 7 % годовых, во 2 период – 8 % годовых, в 3 период – 10 % годовых, в 4 период – 12 % годовых. Проценты выплачиваются в конце каждого периода (в дату, соответствующую дате заключения договора) и по выбору Вкладчика причисляются к сумме вклада либо перечисляются на счет, открытый Вкладчику в Банке и указанный в договоре. При досрочном расторжении договора ранее начисленные и уплаченные проценты пересчитываются: проценты за фактическое количество дней нахождения средств во вкладе выплачиваются по ставке вклада «До востребования», действующей на день досрочного расторжения. Пополнение, продление срока или востребование части вклада не предусмотрены. По окончании срока сумма вклада с причитающимися процентами зачисляется на счет по вкладу «До востребования», открытый Вкладчику в Банке. За проведение операций по счету взимается комиссионное вознаграждение в соответствии с действующими тарифами. Действие договора прекращается с выплатой Вкладчику всей суммы вклада вместе с процентами согласно условиям договора. Вкладчику, открывшему вклад «Новогодний» на сумму вместе с процентами согласно условиям договора. Вкладчику, открывшему вклад «товогодний» на сумму не менее 300 000 руб., в рамках акции вручается сотовый телефон. Один участник акции имеет право на получение только 1 приза в рамках данной акции независимо от количества открытых им вкладов. Срок действия акции с 01.11.2012 г. по 31.01.2013 г. Информация об организаторе акции, о правилах ее проведения, количестве призов, сроках, месте и порядке их получения и иными условиями акции на сайте Банка www.sviaz-bank.ru. \* Ставка установлена для 4-го периода. ОАО АКБ «Связь-Банк» основано в 1991 году. Генеральная лицензия Банка России № 1470 от 17.08.2012 г.

## Слушателей затянут в сеть

Сейл-хаус ЕМГ разместит рекламу на радиостанциях Krutoy Media

Как стало известно РБК daily, сейл-хаус «Медиа Плюс» «Европейской Медиагруппы» будет продавать рекламу на радиостанциях Love Radio, «Радио Дача», «Такси FM» радиохолдинга Krutoy Media. Пока только «Вещательная корпорация «ПрофМедиа» (владеет «Авторадио», Energy, «Юмор FM» и Romantika) привлекает рекламодателей, не прибегая к помощи кон-

С января 2013 года «Медиа Плюс» начнет сотрудничать с медиахолдингом Krutoy Media в Москве и еще десяти городах (Санкт-Петербург, Воронеж, Екатеринбург, Пермь, Хабаровск, Калининград, Самара, Новосибирск, Челябинск, Владивосток). В Москве в рамках проекта «Тотальное радио» сейлхаус собирается продавать рекламные возможности трех радиостанций: Love Radio, «Радио Дача», «Такси FM». За пределами столицы — на двух станциях (Love Radio, «Радио Дача»).

По оценке селлера, сейчас в Москве еженедельный охват радиоаудитории в рамках сервиса «Тотальное радио» составляет порядка 7,6 млн человек. «Благодаря вхождению радиостанций Krutoy Media наш пул рекламодателей получит еженедельный охват по Москве 8,1 млн радиослушателей, увеличившись с 73 до 79%», — рассказала РБК daily руководитель «Медиа Плюс» Дарья Чуйкова. В регионах в проект входили семь радиостанций с еженедельном охватом 43,1 млн радиослушателей, с вхождением двух станций холдинга Krutov Media еженедельный охват возрастет до 45,1 млн человек, отметила она.

#### РАО ПРИСЛУШАЛОСЬ K MUSE

Российское авторское общество (РАО) может получить авторские отчисления за концерт Muse в Москве. Организацию поддержал вчера Высший арбитражный суд (ВАС). Он отменил все решения нижестоящих судов в деле против концертного агентства «Мельница XXI век» и рекомендовал пересмотреть дело в пользу РАО. Агентство настаивало, что не должно выплачивать авторские вознаграждения за новые песни Muse, звучавшие на концерте в Москве, поскольку они не предусмотрены лицензионным договором между ними. Однако тройка судей рассудила, что «Мельнице XXI век» следует вносить плату за весь репертуар Muse.



Представители радиохолдинга Krutoy Media и сейл-хауса «Медиа Плюс»

В 2013 ГОДУ KRUTOY MEDIA

ПЛАНИРУЕТ НАРАСТИТЬ

ПРОДАЖИ НА 30-35%

Также после расширения круга партнеров на 10% подешевеет стоимость тысячи контактов (СРТ). «Задача нашего сейл-хаvca — при таком огромном охвате выйти на минимальную стоимость СРТ. Например, по Москве она составляла 629 руб., а теперь — 574 руб.», — говорит г-жа Чуйкова.

Krutoy Media продолжит самостоятельно продавать локальную и региональную рекламу на сво-

их радиостанциях. «В настоящий момент продажа рекламы на радиостанциях холдинга осуществляется исключительно

собственным отделом продаж. Услугами селлеров мы никогда не пользовались и в ближайшем будущем не планируем отдать им эксклюзивное право на продажу всех наших рекламных возможностей», - говорит руководитель отдела продаж Krutoy Media Александр Черкавский. По его словам, партнерство с «Медиа Плюс» позволит холдингу привлечь новых рекламодателей. Радиохолдинг увеличит свои доходы в категории ритейл, страхование и банковские услуги, уверен он. «Тотальное радио», в свою очередь,

увеличит охват женской аудитории благодаря радиостанции Love Radio. В 2013 году Krutoy Media планирует нарастить продажи на 30-35%. По результатам трех кварталов 2012 года рост рекламных продаж составил порядка 30% по отношению к 2011 году.

Услугами «Медиа Плюс» в рамках этого проекта уже пользуются 12 радиостанций («независимые» - «Шансон», «Милицей-

ская волна» и частично «Серебряный дождь», а также входящие в холдинги «Мультмедиа холдинг», ЕМГ, «Газпром-Медиа»).

«Наше радио», Best.Fm, Rock.Fm, Ru.Fm (входят в «Мультимедиа холдинг») участвуют в проекте с июля 2011 года. «Сейчас примерно 15-20% рекламного дохода приходятся на сотрудничество в рамках данного проекта», — пояснил РБК daily президент холдинга Александр Школьник. Коммерческие службы радиостанций продолжают продажу региональной рекламы независимо от контрагентов.

КАТЕРИНА КИТАЕВА

### Смартфоны вместо ящиков

По прогнозам ZenithOptimedia Group Russia, телевизионная реклама замедлит ежегодные темпы роста до 10% к 2015 году. Доходы телеканалов потеснит реклама в цифровых медиа. К этому времени Россия сможет войти в топ-7 крупнейших стран по объему затрат на рекламу.

> Доля телевизионной рекламы от общего объема рекламного рынка сократится с 52,1% в 2011 году до 44,6% в 2015 году, говорится в прогнозе. Реклама в Интернете (включая контекстную) вырастет с 16,6 до 29,7% в 2015 году. Телеканалы будут ощущать жесткую конкуренцию со стороны цифровых носителей, в том числе планшетов и смартфонов. По ожиданиям ZenithOptimedia Group, реклама в печатной прессе на конец 2012 года вырастет на 4%, слабые темпы роста покажет реклама в журналах — рост на 1,5% в 2012 году.

> По итогам 2012 года объемы затрат на рекламу в российских СМИ увеличатся на 14% и достигнут 300 млрд руб. Однако динамика роста рынка в 2013 году замедлится до роста в 13% по отношению к 2012 году, затраты составят 338,5 млрд руб. Аналитики предполагают, что российский рекламный рынок будет опережать темпы роста как глобального, так и восточноевропейского рынка. Это позволит России, по оценке ZenithOptimedia, в 2015 году войти в топ-7 крупнейших стран по объему затрат на рекламу, обогнав Францию, Австралию и Южную Корею. По-прежнему в лидерах рекламного рынка останутся США.

#### КАТЕРИНА КИТАЕВА



Источник: ZenithOptimedia Group Russia



За счет смартфонов и планшетов реклама в Интернете займет почти 30% российского рынка в 2015 году

# **ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ СВОБОДЫ И ДЕНЕГ!** Рейтинг городов России СЕРГЕЙ ЯСТРЖЕМБСКИЙ: из Кремля в Африку ОБАМА И РОМНИ: иплюзия выбора www.magazine.rbc.ru ноябрь 2012

Уважаемые господа! Издательский дом «РБК» предлагает вам оформить подписку на журнал «РБК»

### Выбрать вид редакционной

подписки можно на сайте: http://magazine.rbc.ru или по телефону (495) 363-11-11, доб. 14-07, 16-75 e-mail: podpiska@rbc.ru

#### Подписка в отделениях почтовой связи по каталогу Агентства «Роспечать»

подписной индекс: 18061 по каталогу Агентства «Почта России» подписной индекс: 72516

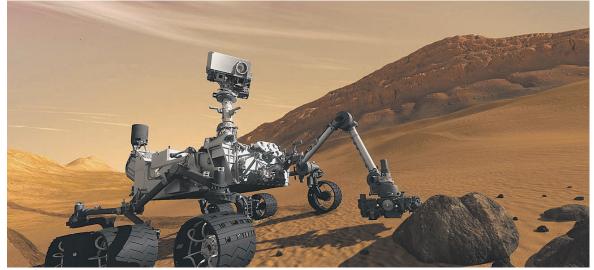
### Подписка через терминалы QIWI:

Оплата услуг → Другие услуги Подписка → Журналы Экономика и финансы → РБК После оплаты с Вами связывается оператор для уточнения адреса доставки журнала

# **CNEWS/AUTONEWS** 13

## На Марсе обнаружены следы органических соединений

Даже если открытие будет подтверждено, прямой связи между находками и наличием жизни нет



Подробную информацию о составе грунта Марса специалисты получат в следующем году, когда Curiosity начнет изучение слоев осадочных пород со дна кратера Гейл

3 декабря на конференции в Сан-Франциско руководитель проекта NASA по исследованию Марса Джон Гротцингер рассказал, что данные анализа грунта Красной планеты показали наличие углерода. Однако находка, по его словам, еще не означает, что на ней была или есть жизнь.

С помощью инструментов Марсианской научной лаборатории, находящейся на борту Curiosity, ученые провели глубинный анализ песка и пыли, который показал присутствие на поверхности планеты серы и хлора. Некоторые из тестов обнаружили углерод, но ученые еще не знают, что делать с полученными результатами. По их словам, это не та находка, после которой стоит открывать шампанское, так как каждое открытие требует тщательной перепроверки. Так, по мнению специалистов, нельзя исключать возможность того, что углерод был занесен на планету самим марсоходом с Земли. Кроме того, до сих пор неизвестно, был ли найденный углерод органическим соединением.

Ожидается, что более подробную информацию о составе грунта Марса специалисты получат в следующем году, когда Curiosity начнет изучение слоев осадочных пород со дна кратера Гейл, в котором он приземлился.

Заведующий отделом исследований Луны и планет ГАИШ профессор Владислав Шевченко считает, что вариантов происхождения органических соединений на Марсе может быть несколько.

«Вопрос происхождения органических соединений остается открытым. Вряд ли они были занесены вместе с аппаратом. Существуют специальные процедуры, в ходе которых все межпланетные аппараты проходят специальную обработку, когда органика земного происхождения уничтожается. Поэтому с большой долей уверенности можно сказать, что Curiosity сам по себе был чистым. Я придерживаюсь той точки зрения, и она может не совпадать с мнением большинства, что органические соединения были занесены на Марс кометами. Поскольку атмосфера планеты имеет малую плотность, кометы могут проникать сквозь нее. Например,

практически все метеориты, попадающие в земную атмосферу, гибнут в верхних слоях и не долетают до поверхности Земли, а все химические соединения возвращаются обратно в космос после взрыва. На Марсе совсем другая картина, поэтому некоторые элементы с комет могут достигать поверхности и сохраняться благодаря небольшим температурам. В любом случае необходимы дальнейшие исследования», — говорит г-н Шевченко.

«Даже если будет абсолютно точно доказано, что углерод, обнаруженный на Марсе, местный и органический, это не имеет никакого отношения к признакам жизни на планете. Органики в космосе много, другое дело, что на Марсе не очень благоприятные условия для ее накопления. У этого проекта гораздо больше результатов, которые достойны обсуждения, например данные о распределении воды, которые позволят больше узнать о происхождении планеты», — рассказал старший научный сотрудник Института космических исследований РАН Александр Родин.

ирина юзбекова

## Способ ускорить Wi-Fi

Программное обеспечение увеличивает производительность публичных беспроводных сетей

Американские ученые из Университета штата Северная Каролина придумали новый инструмент для ускорения Wi-Fi в общественных местах. Специальное программное обеспечение существенно улучшает пропускную способность беспроводной сети.

> Скорость Wi-Fi в общественных местах вроде аэропортов или кафе зачастую недостаточная. Программное обеспечение WiFox создано для того, чтобы контролировать объем трафика по Wi-Fi-каналу, расставляя приоритеты между запросами.

> Программа выполняет роль своеобразного регулировщика, отслеживая уровень загруженности канала. Если WiFox обнаруживает отставание передачи данных из-за перегрузки сети, чтобы разгрузить пробку, она отдает приоритет тем запросам, которые поступили раньше, а затем возвращает сеть к первоначальному режиму работы.

> Происходит все это мгновенно и незаметно для пользователей, которые лишь пользуются Интернетом на высокой скорости. Благодаря WiFox сеть Wi-Fi реагирует



на запросы пользователя вне зависимости от того, когда он подключился, в среднем в четыре раза быстрее.

Разработка будет представлена на конференции ACM CoNEXT 2012, которая пройдет в Ницце с 10 по 13 декабря.

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

### Пропавшие вещи найдутся с помощью Bluetooth

Стикеры StickNFind покажут расстояние до искомых предметов

Группа дизайнеров из США разработала стикеры StickNFind, которые с помощью мобильных устройств и технологии Bluetooth, в частности, помогают следить за вещами, теряющимися чаще других. Диаметр стикера совпадает с диаметром монеты достоинством 25 центов и весит 4.5 г.

Липкая bluetooth-метка Stick-NFind оснащена обладает радиусом действия до 30 м. Она приклеивается к таким предметам, как пульт ДУ, ключи, планшет или тапочки.

Все помеченные предметы можно отслеживать в приложении на iOS-устройствах (iPhone 4S, iPhone 5, iPad четвертого

поколения, новый iPod touch и iPad mini), а также на гаджетах на Android в версии 4.0 и

На экране показывается, на каком расстоянии находится тот или иной предмет в каждый момент времени.

StickNFind можно использовать и во время поездок, чтобы контролировать местонахождение багажа. Так, находясь в зале его выдачи, пользователь сможет заранее узнать о том, что его чемодан вот-вот появится на ленте.

Одно мобильное устройство может одновременно контролировать до 20 стикеров. В настоящий момент, пока проект находится на стадии финансирования, возможен предзаказ двух наклеек StickNFind за 35 долл.

**ИРИНА ЮЗБЕКОВА** 

## Мощь под фраком

Тест-драйв Bentley Mulsanne

Классика никогда не теряет своей ценности. шее вино. Вот и мы оседлали Bentley Mulsanne лишь спустя два года после его появления на рынке. Соприкосновение с прекрасным принесло не только радость знакомства, но и грусть расставания, когда после однодневного теста этого суперпремиального седана на его родине, в Британии, пришлось возвращаться обратно, в мрачную Москву.

> Сменивший в 2010 году своего предшественника, флагманскую модель Arnage, Mulsanne совершил камбек. В 1980—1992 годах британцы уже выпускали седан с таким названием, который, как ожидалось, должен был добавить в продажи марки струю прибыли. Но поскольку в те времена Bentley все еще принадлежала Rolls-Royce и производила копии машин оной, о чем-то выдающемся приходилось лишь мечтать.

### ВОЗВРАЩЕНИЕ КОРОЛЯ

По словам шеф-дизайнера Bentley Дирка ван Брекеля, создавая образ нового флагмана, его команда сосредоточилась на классическом наследии марки. Взяв скульптурные формы из прошлого (дизайнеры черпали вдохновение главным образом в Bentley S-Туре конца 1950-х), их попросту осовременили модерновыми линиями. Так и получился узнаваемый Bentley с перчинкой во внешности и традиционной парящей литерой В на капоте — первый автомобиль собственной разработки марки с 1930 года (с конца 1990-х она перешла под крыло Volkswagen Group)!

Получилось не только любо-дорорадиаторную решетку из полированной нержавейки изготавливает нынче только Bentley), но и невероятно атлетично. Норов седана подчеркивают несколько элементов экстерьера. Вопервых, огромные 20-дюймовые (опционально — 21-дюймовые) колесные диски, намекающие на быструю езду без компромиссов. Во-вторых, накрывающие колеса монументальные арки. Ну и конечно, овалы наконечников выхлопных труб, своим видом говорящих, что под капотом творится что-то ужасающее.

В салоне все вообще доведено до абсолюта, свойственного суперпремиуму. Только вдумайтесь: клиентам предлагается выбор из 23 цветов... ремней безопасности! А уж в том, что по вариантам отделки салона можно писать целый томик, можете даже не сомневаться. При этом, куда бы вы ни смотрели, никакого обмана — это именно дерево, именно алюминий и именно кожа. Причем только высшего качества. А по всей длине торпедо красуется цельная деревянная панель. Шик!

### ПУТЕВЫЕ ЗАМЕТКИ

Чтобы увидеть своими глазами, как британцы вкладывают всю душу в каждый выкатывающийся из цехов автомобиль, мы навестили производство Mulsanne в чеширском городке Крю (РБК daily писала об этом в номере от 26.11.12). Но помимо ручной сборки седанов и скрупулезного отношения к этому процессу заводчан нас, ясное дело, интересовал дорожный тест.

К чести британцев, опробовать возможных ипостасях: предстояла поездка в качестве водителя за рулем Mulsanne, пассажира — на заднем его диване, а также тест в спортрежиме на захватывающем дух полигоне Энглси неподалеку от Ливерпуля.

Первым делом — за руль. Сюда попадаешь без ключа (его наличие достаточно лишь проверить в кармане), чем нынче не удивишь даже покупателей машин гольф-класса. Но то, что система keyless entry напоминает автомобилю о настроенных ранее радиостанциях, контакт-листе, конфигурациях всех сидений, включая режимы массажа и вентиляции, о настройках руля, положении ремней безопасности и — черт побери! — даже шторок на задних окнах! Это, знаете ли, уже

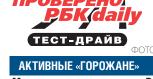
Сразу же хочется услышать раскаты битурбированного V8. Кнопка старта, 2,6-тонный автомобиль едва вздрагивает — и баритон мотора тут же ласкает слух. Забегая вперед, отметим, что силовой агрегат стал на 15% экологичнее, поскольку может деактивировать по ходу четыре из восьми цилиндров. Стало это возможным за счет применения непрерывного и переменного газораспределения в одном моторе.

### ОСОЗНАННЫЙ ВЫБОР

Перед стартом водителю предлагается сделать выбор из четырех режимов движения, которые главным образом вносят коррективы в работу пневмоподвески, рулевого управления, трансмиссии и акселерации. По пути к треку пробуем режимы Comfort и Bentley (так названа адаптивная работа систем). Все чинно и без особых раздумий. Двигатель, выходящий на невероятные 1020 Нм уже при 1750 об./мин., добавляет уверенности

> воляет не отвлекать от дел сидящих в салоне. Даже с учетом немалых габаритов, левостороннего движения и довольно узеньких улочек в населенных пунктах справляешься с управлением на ура — сказывается

при маневрах, а также поз-





AK INBHDIE «I UPUMAHE»			
Модель	Bentley Mulsanne	Rolls-Royce Phantom	Aston Martin Rapide
Длина/ширина/высота, мм	5575/1926/1521	5842/1990/1638	5019/1929/1360
Двигатель	V8, бензиновый, битурбо	V12, бензиновый	
Объем двигателя, куб. см	6750	6749	5935
Максимальная мощность, л.с. при об./мин.	512/4200	460/5350	477/6000
Максимальный крутящий момент, Нм при об./мин.	1020/1750	720/3500	600/5000
Трансмиссия	8AT	6 <i>P</i>	λΤ
Привод		Задний	
Максимальная скорость, км/ч	296	240	295
Ускорение 0-100 км/ч, с	5,3	5,9	5,2
Снаряженная масса, кг	2685	2560	1950
Расход топлива в городе, л/100 км	25,3	25,0	22,6
Стоимость автомобиля	От 15 802 000 руб.	От 19 500 000 руб.	От 257 500 евро

Данные производителей и дилеров

облегченная подвеска, сделавшая рулежку более гармоничной и невесомой. Конечно, насколько это возможно в случае с таким габаритным

Удел роскошных лимузинов — чинно и не спеша катить к месту назначения, источая роскошь и достоинство. Но каково же было всеобщее удивление, когда мы попали на трек Энглси, расположенный прямо на побережье Ирландского моря поблизости от базы ВВС Великобритании! Истребители неустанно пролетают в дозоре границ прямо над гоночной трассой, отчего на душе становится умиротворенно и боязно одновременно. Но такое положение вещей лишь настраивает на боевой лад. Селектор выбора режимов — в положение Sport, и ни о какой экологичности и отключении цилиндров уже и речи быть не может, все настроено на максимальный драйв.

Наматывая круги по кольцу, просто диву даешься, как эта махина может быть и неспешной, и дерзкой в одном флаконе. Главное, на что здесь приходится обращать внимание, — длинная колесная база, высокий центр тяжести и задний привод, которые позаботятся об отправке кормы в занос, стоит вам переиграть со скоростью или раньше времени воспользоваться газом на выходе из виража с отключенной системой стабилизации. При этом можно и нужно пользоваться впервые появившимися на флагманах Bentley подрулевыми переключателями пе-

редач, чтобы ассистировать тормозной системе перед приближением виража. И если вам вдруг показалось, что вся эта прыть — пустое, то я могу возразить, как и в случае с внедорожниками, владельцы которых в большинстве случаев никогда не выезжают на бездорожье: ты всегда знаешь, что при необходимости можешь себе это позволить.

### ЦАРСТВО КОМФОРТА

На обратном пути в Крю я расположился на заднем диване. Точнее, на одном из его раздельных кресел, имеющих кучу регулировок для самых взыскательных особ. В качестве опции вы можете заказать для себя вмонтированные в спинки передних сидений iPad в паре с выезжающими вместе со столиками клавиатурами. А чтобы совсем уж расслабиться в дороге, можно воспользоваться мини-баром между задними пассажирами (тоже

Словом, после этой поездки Bentley открылась для меня в новом амплуа. Прелесть британской марки в том, что ее автомобили являют собой удачный микс между роскошью и спортивностью. Если вы думаете, что быстрый автомобиль не может быть одновременно важным и величественным, то сильно заблуждаетесь. Mulsanne именно таков.

АРТУР САРУХАНОВ

#### КИНО

## Тридцать лет спустя

В Москве начинается фестиваль BRICK, посвященный британскому кино 80-х

Сегодня в кинотеатре «Пионер» начинается третий ежегодный фестиваль BRICK, посвященный истории британского кинематографа. На этот раз в фокусе 80-е годы, зрители смогут увидеть фильмы, созданные в эпоху расцвета консерватизма и ответной волны радикальной контркультуры в Британии.

На открытии покажут «Грозовой понедельник» Майка Фиггиса, криминальную драму с Мелани Гриффит, Томми Ли Джонсом, Стингом и Шоном Бином. Для члена большой кинематографической семьи (два его кузена и два его сына также заняты в индустрии), режиссера, композитора, музыканта, а сегодня еще и профессора кинематографии в European Graduate School в 1988 году это был режиссерский дебют в полнометражном кино.

Творчество Майка Ли представлено «Большими надеждами», историей супружеской пары из рабочего района Лондона, картиной, получившей приз ФИ-ПРЕССИ на Венецианском фестивале 1988 года. Наследие «Монти Пайтон» — комедией «Смысл



Среди фильмов, которые покажут на фестивале BRICK, и «Смысл жизни по Монти Пайтону» Терри Джонса

жизни по Монти Пайтону» Терри

Покажут ранние работы Стивена Фрирза и Тони Скотта. «Моя прекрасная прачечная» 1985 года от создателя «Опасных связей» и «Королевы» была в свое время номинирована на «Оскар». В романтическом триллере о вампирах «Голод» Скотта снимались Дэвид Боуи и Сьюзен Сарандон, а в главной роли прекрасной вампирши под темной вуалью — Катрин Денев. Для Скотта это был первый

режиссерский опыт в полнометражном кино. «Голод» был показан вне конкурса на Каннском кинофестивале в 1983 году, критика приняла его плохо, но это не помешало дебюту Скотта стать культовым фильмом. «Падения»

Питера Гринуэя (1980) также полнометражный дебют известного визионера.

В «Разговоре с ангелами» Дерека Джармена (1985) Джуди Денч читает сонеты Шекспира. Экспериментатор с трагической судьбой, режиссер, фактически открывший в кино Тильду Суин-

тон, Джармен известен своими необычными адаптациями классических произведений («Буря», «Эдвард II»). Другое имя, ассоциирую-

щееся с особенно оригинальным и необычным в национальном кинематографе, — Салли Поттер. Впрочем, «Орландо» (снова Тильда Суинтон), «Урок танго» — все это будет потом, в 90-е. А «Золотоискатели» (1987) тоже дебют, черно-белое кино, сделанное исключительно женщинами.

«Включенное радио» Криса Пети — роуд-муви 1979 года, спродюсированное Вимом Вендерсом, кино о диджее, едущем из Лондона в Бристоль. «Уитнейл и Я» комедия 1986 года о двух безработных актерах от Брюса Робинсона. Робинсон когда-то снимался у Франко Дзеффирелли и Франсуа Трюффо. До настоящего момента

он снял всего четыре картины, последняя - «Ромовый дневник» с Джонни Деппом в роли Хантера Томпсона. «Трилогия Теренса Дэвиса» (1983) почти автобиография режиссера, младшего из десяти детей рабочей семьи честных католиков из Ливерпуля.

### В «РАЗГОВОРЕ С АНГЕЛАМИ» ДЕРЕКА ДЖАРМЕНА ДЖУДИ ДЕНЧ ЧИТАЕТ СОНЕТЫ ШЕКСПИРА

Наконец, покажут сразу две картины важного режиссера эпохи Алана Кларка, чье влияние на себя отмечали Пол Гринграсс, Стивен Фрирз, Хармони Корин. «Рита, Сью и Боб тоже» (1987) — лента о двух школьных подружках из неблагополучных рабочих семей и мужчине из более устроенного мира. А «Сделано в Британии» (1982) — криминальная драма о 16-летнем скинхеде, первая роль в кино Тима Рота.

Фестиваль продлится до 16 декабря, все фильмы будут показаны с пленки 35 мм в оригинале с субтитрами.

**МАРИНА ЛАТЫШЕВА** 

### ПРОЕКТЫ

### Что мы знаем о Швейцарии

Стартовала программа культурного обмена фонда «Про Гельвеция»

В России стартует программа культурного обмена швейцарского общественного фонда «Про Гельвеция» (Pro Helvetia). Она рассчитана на три года и предлагает большую сетку мероприятий и гранты для культурных институций и представителей творческих профессий.

Гельвеция — так на латыни когда-то называлась часть территории современной Швейцарии. Фонд «Про Гельвеция», конечно, не такой древний, но уже с солидной историей. Эта инициатива появилась в 1939 году, незадолго до Второй мировой войны, когда маленькая Швейцария почувствовала опасность по отношению не столько к своей политической, сколько к культурной идентичности. После войны «Про Гельвеция» превратилась в фонд, содействовавший в основном развитию швейцарского искусства, а с 1985 года, с открытием представительства в Париже, начался международный обмен. Сегодня «Про Гельвеция» — это 67 сотрудников в разных странах мира, 3,5 тыс. заявок на гранты ежегодно и 35 млн швейцарских франков годового бюджета, выделяемого правительством Швейцарии.

Обратить свой взгляд на восток фонд решил уже давно. Это не случайно: именно здесь не только нуждается в поддержке собственная культура, но и отсутствуют широкие знания о культуре самой Швейцарии. Сначала были страны Восточной Европы — Польша, Венгрия, Чехия, Словакия. Потом Индия, Египет, ЮАР, Китай. И вот пришла очередь России.

Основная цель программы «Swiss Made в России» — культурный обмен. Как отмечает директор «Про Гельвеция» Эндрю Холланд, последнее время швейцарские культурные деятели проявляют большой интерес к России, а российские авторы,

наоборот, интересуются Швейцарией. Собственно, фонд и призван помочь в установлении необходимых и тем и другим контактов. Для этого в течение двух с поло-

виной лет в нескольких регионах России, от Калининграда до Красноярска, пройдет серия проектов и мероприятий с участием швейцарской стороны.

Программа включает пять направлений, ли кластеров. Кластер «Тексты», посвященный литературе и переводам, открылся на ярмарке non/fiction. Швейцария привезла не только свои издательства, но и несколько интересных лекторов, в том числе директора издательства JRP|Ringier Лионеля Бовье с рассказом о дизайне книг по искусству. Кластер «Сцены», посвященный театру и музыке, стартует в мае 2013 года спектаклем «Синдром Орфея» на Чеховском театральном фестивале

и в ноябре продолжится на фестивале NET. Кластер «Визуальное искусство» предполагает серию выставок, в том числе интерактивную выставку Playtime (Maison d'Ailleurs), которую летом покажут в Мультимедиа Арт Музее, и специальный проект швейцарского куратора Мириам Варадинис на V Московской биеннале современного искусства. Кроме того, будут еще дискуссионный кластер «Диалоги»

#### В ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ ШВЕЙЦАРСКИЕ КУЛЬТУРНЫЕ ДЕЯТЕЛИ ПРОЯВЛЯЮТ БОЛЬШОЙ ИНТЕРЕС К РОССИИ

и кластер «Пространства», посвященный архитектуре (он откроется осенней выставкой «Швейцарский подход к ландшафтной архитектуре» в Музее архитектуры им. Щусева).

Если все пойдет хорошо и эти два года покажут рациональность финансовых и культурных вложений, то к 2015 году «Про Гельвеция» планирует открыть постоянное представительство в Москве. Тогда можно надеяться, что маленькая, но щедрая и хорошо структурированная Швейцария надолго укоренится в обширной, но не всегда слаженно работающей России.

ЮЛИЯ ИЗЮМОВА

#### ПОГОДА четверг, 6 декабря CAHKT-**MOCKBA** ПЕТЕРБУРГ В четверг приполярные районы Европейской России еще ощутят влияние уходящего циклона и там при -8...-13°C градусах пройдет снег. Не избежать осадков в западных и северо-западных Хельсинки Санктобластях. Их принесет тут новый • Петербург циклон, приближающийся с запада. Стокгольм В этой части нашей страны Копенгаген днем от -7...-12°С в Карелии до 0...-5°С в Орловской области. Лондон Гаага Берлин Небольшие дожди еще возможны в южных регионах, там после полудня до +11...+16°C. Ну а на остальной территории Вена Женева погоду сформирует очаг Будапешт повышенного атмосферного давления. В центре Мадрид и Черноземье, в Предуралье и Поволжье без существенных осадков. Днем в этой части нашей страны от -9...-14°C в Предуралье до -4...+1°C в Черноземье. РОССИЯ В МИРЕ Город Город Температура ночь/день Афины Москва Брюссель Владивосток Екатеринбург -4/-1 -3/-1 Калининград Краснодар +6/+13 -17/-12 Красноярск +22/+29

-2/-1

-2/+1

### ПРОГРАММА РБК-ТВ

СРЕДА, 5 ДЕКАБРЯ 6.00—10.00 Деловое утро

**6.00, 6.30... Новости.** Каждые 30 минут 7.20 Autonews

7.10, 8.10, 9.10, 9.45 Финансовые новости. Утро 8.20, 9.20, 21.20 Отдых и туризм 8.40, 10.40 Международные

новости 10.20 Финансовые новости. Спецвыпуск. Открытие торгов в России

10.35, 11.15, 12.15, 13.05, 14.15, 15.15, 16.15, 17.15 Финансовые новости.

11.35 Андрей Карабъянц. «Южный поток»: старт 12.35 5 шагов к успеху. Дмитрий

13.15 Игорь Виттель. Россия — Турция: только бизнес или политика?

14.35, 15.35 Финансовые новости. Интерактивный выпуск 16.35 Марианна Минскер. Дом за

неделю

17.35 ФИНАНСОВЫЕ НОВОСТИ Интерактивный выпуск. На ваши вопросы в прямом эфире ответят Павел Крапчитов, управляющий директор УК «МДМ» и Андрей Андреев, начальник аналитического управления ИК «Форум». Ждем звонков по телефону в студии +7 (495) 925-54-93, а также писем на электронный адрес:

markets@rbctv.ru. 18.15, 20.05, 21.45, 22.45 Финансовые новости. Вечер 18.35 Финансовые новости.

в Америке

Спецвыпуск. Открытие торгов

+9/+11

Прогноз предоставлен Центром ФОБОС

19.10 Финансовые новости. Спецвыпуск. Итоги торгов в России

19.35 АНДРЕЙ ЛЕВЧЕНКО Украина: отставка правительства. Президент Украины Виктор Янукович распустил кабинет министров. Украинская оппозиция поспешила заявить. что не рассматривает для себя возможность участия в новом кабмине и не будет вести никаких переговоров о его составе. Кто возглавит правительство Украины? Какие задачи придется решать новому кабинету? В программе примут участие независимый

политолог Дмитрий Орешкин

и директор Института стран СНГ



Константин Затулин.

20.15 Сергей Лисовский: Капитал. В программе примет участие ресторатор Андрей Зайцев



21.35, 22.35 Обзор прессы 21.40, 22.40 Международные новости 23.10, 0.10 Финансовые новости. Итоги дня 23.20 Autonews

### СПОРТ

### «Челси» и «Ювентус»: в живых останется только один

В среду в Лиге чемпионов определятся все участники плей-офф

Для «Челси» и «Ювентуса» настает решающий час сезона. Лишь один из них в среду вечером станет участником плей-офф Лиги чемпионов, второму же придется удовольствоваться попаданием в Лигу Европы, и это не устроит ни лондонцев, ни туринцев.

КТО ВЫЙДЕТ В ПЛЕЙ-ОФФ ЛИГИ ЧЕМПИОНОВ			
«Ювентус»	1,36		
«Челси»	3,00		
Ис	точник: William Hill		

Когда «Шахтер» попал в группу Е, ему все очень сочувствовали, ведь ясно было, что «Ювентусу» и «Челси» первые два места гарантированы, украинцам же прочили борьбу за третье место с датским «Нордшелланом». Однако уже в первом туре «горняки» захватили

первое место — «Челси» с «Ювентусом» сыграли между собой вничью, а «Шахтер» победил датчан и стал лидером группы. Впрочем, в этот момент еще рано было пересматривать перспективы команд, составивших группу Е. Но когда «Шахтер» привез ничью из Турина, а затем победил дома «Челси», стало ясно, что все вовсе не так однозначно с распределением ролей в этом квартете как предполагалось изначально. «Шахтер» исправно набирал очки, его конкуренты их теряли, и после пятого тура вдруг оказалось, что украинцы уже гарантировали себе выход в плей-офф, а вот «Ювентусу» и «Челси» на двоих осталось одно-единственное место.

Спор между грандами будет заочным — в последнем туре «Челси» дома примет «Нордшеллан», а «Ювентус» отправится в Донецк. Формально у «Ювентуса» в этом споре уже есть преимущество — он набрал на одно очко больше, чем его конкурент, так что в случае гостевой победы над «Шахтером» он точно выйдет в плей-офф, вне зависимости от того, чем закончится матч в Лондоне.

Однако не все так просто, как это кажется на первый взгляд. «Челси» почти наверняка выиграет у датчан лондонцы победили в Копенгагене со счетом 4:0, так что дома вряд ли столкнутся с серьезными проблемами. Тем более что в пяти предыдущих матчах «Нордшеллан» смог набрать только одно очко, он совершенно точно останется четвертым в группе, так что в результате матча против «Челси» он не заинтересован.

«Шахтеру» в теории тоже не слишком важен результат матча против туринцев, но он будет играть на своей «Донбасс-Арене», которая, без сомнения, будет забита до отказа, и проигрывать ему как-то не к лицу. Тем более что «Шахтер» пока еще не достиг уровня, на котором победы над «Ювентусом» были бы для него рядовым событием, ради которого и стараться-то не стоит. Украинцы, без сомнения, будут играть за победу — для них престижно как просто выиграть у «Юве», так и занять в группе первое место.

«Ювентус», безусловно, будет посильнее, но ничья вряд ли кого-то удивит — «Шахтер» в этом сезоне бесподобно играет. Между тем ничья почти наверняка поставит крест

на участии туринцев в плей-офф — в случае если «Челси» выиграет, а «Старая синьора» сыграет вничью, дальше пойдут лондонцы.

дина беляева

Главный тренер «Челси» Рафаэль Бенитес надеется, что «Шахтер» выиграет у «Ювентуса»

ЛИГА ЧЕМПИОНОВ. ТАБЛИЦА ГРУППЫ Е						
Команда	И	В	Н	П	M	0
«Шахтер»	5	3	1	1	12-7	10
«Ювентус»	5	2	3	0	11-4	9
«Челси»	5	2	1	2	10-9	7
«Нордшеллан»	5	0	1	4	3-16	1
			Исто	чник	: UEFA	.com